



OM OSS

WALLENBERG

“Att skifta från det gamla till det som kommer är den enda tradition värd att vårda”

Detta skrev Marcus (Dodde) Wallenberg i ett brev till sin bror Jacob 1946, i ett försök att övertyga brodern om att familjen borde lämna sina intressen inom järnvägsindustrin och istället engagera sig i grundandet av flygbolaget SAS.

WALLENBERG
SEDAN 1856

Thomas Laurell och hans forskargrupp jobbar med att utveckla en teknik så att man via ett enkelt blodprov ska kunna diagnostisera och prognostisera prostatacancer. Bilden är tagen i labbet vid Lunds universitet.

ETT LÅNGSIKTIGT ENGAGEMANG

Hur kommer det sig att sjökaptenen och biskopssonen från Linköping André Oscar Wallenberg bestämde sig för att starta Sveriges första privata affärsbank 1856 i Stockholm? På sina resor på världens hav blev A.O. fascinerad av bankverksamhet. Han såg stora möjligheter att med en bank som bas samla kapital från ett större antal privatpersoner för att sedan låna ut och möjliggöra finansiering av samhälls- och företagsekonomiskt viktiga investeringar. Han köpte böcker om det skotska och amerikanska bankväsendet under vintern när flottans fartyg låg infruset i Bottniska viken och han då istället tjänstgjorde på andra fartyg. 1856 startade så entreprenören A.O. Wallenberg Stockholms Enskilda Bank, idag SEB, och som är grunden till de verksamheter vår familj sedan dess engagerat sig i. Det startade ur ett internationellt perspektiv, men med Sverige som utgångspunkt och med grundarens övertygelse att utan att ta risk nås ingen framgång. Det har efterföljande generationer ständigt burit med sig, så också vi i femte generationen. Det ni håller i handen är en presentation av verksamheter knutna till familjen Wallenberg och hur vi försöker jobba i företagsamheten och forskningens tjänst.

Vår passion ligger i att engagera oss i utvecklingen av företag med ambitionen att de ska nå internationellt ledande positioner. De utdelningar som dessa företag genererar, via ägarbolagen Investor och FAM, finansierar i sin tur forskning i världsklass via Wallenbergstiftelsernas anslag. Allt Stiftelserna gör har ett ”landsgagneligt” syfte. Detta skrevs in 1928 i stadgarna för den första och största Stiftelsen, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, som grundades 1917. 2016 firade Investor 100 år som långsiktig ägare av bolag och 2017 firar Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse 100 år. Stiftelsen anslår cirka 1,7 miljarder kronor per år till svensk forskning och utbildning och har sedan starten delat ut totalt 24 miljarder kronor.

Idag leds familjens engagemang av oss familjemedlemmar i den femte generationen. Vi arbetar, liksom generationerna före oss, för att långsiktigt gagna utvecklingen av vårt land. Vår utgångspunkt är ett Sverige som ligger i världens utkant och som med sina 10 miljoner invånare endast utgör 0,1 procent av världens befolkning. Via Wallenbergstiftelserna jobbar vi för att ge Sveriges forskare och företag goda

förutsättningar för att kunna konkurrera på en global och hårt konkurrensutsatt marknad. Det här ser vi som vårt uppdrag, som vi fått chansen att förvalta och vidareutveckla från tidigare generationer i familjen.

De femton Wallenbergstiftelserna, grundade av eller till minne av familjemedlemmar, är idag betydande privata forskningsfinansierare som tillsammans delar ut 2,1 miljarder kronor per år till svensk forskning och utbildning. De företag som Wallenbergstiftelserna är ägare i, direkt eller via ägarbolagen Investor och FAM, har många anställda och verksamheter på ett stort antal platser globalt. Med detta följer ett ansvar. Ett ansvar som vi verkligen försöker ta.

Vi lever i en värld som blir allt mer komplex och där hastigheten ständigt ökar. Därför blir det allt viktigare att

kunna vara tydliga med den värdebas som ligger till grund för arbetet och att öppet kunna beskriva hur vi tänker och förklara vårt sätt att agera. Bolagen vi har engagemang i, liksom Stiftelserna, har en redovisning som blir mer och mer öppen och tillgänglig. Valspråket ”Esse non videri”, som Marcus Wallenberg Sr. antog som sitt valspråk när han blev serafimerriddare år 1931, har länge förknippats med vår familj. Nästan lika länge har innebörden av talspråket missförståtts. ”Att verka, inte bara synas vara”, handlar inte om att försöka vara osynlig, utan det beskriver en ambition att ständigt röra sig framåt på ett konstruktivt sätt, att ta ansvar för och lösa uppgiften med all kraft på att få jobbet gjort.

Tack för att ni tar er tid att läsa.

Jacob Wallenberg

Marcus Wallenberg

Peter Wallenberg Jr



Grundläggande för vår familj har alltid varit att utveckla verksamheterna där vi är engagerade så att nästa generation kan fortsätta familjens arbete. De ca 30 familjemedlemmarna i den sjätte generationen är de vi har för ögonen när vi tänker på hur vi vill utvecklas. Arbetet med att skapa goda förutsättningar för dem att ta över stafettpippen har hög prioritet från familjens sida.



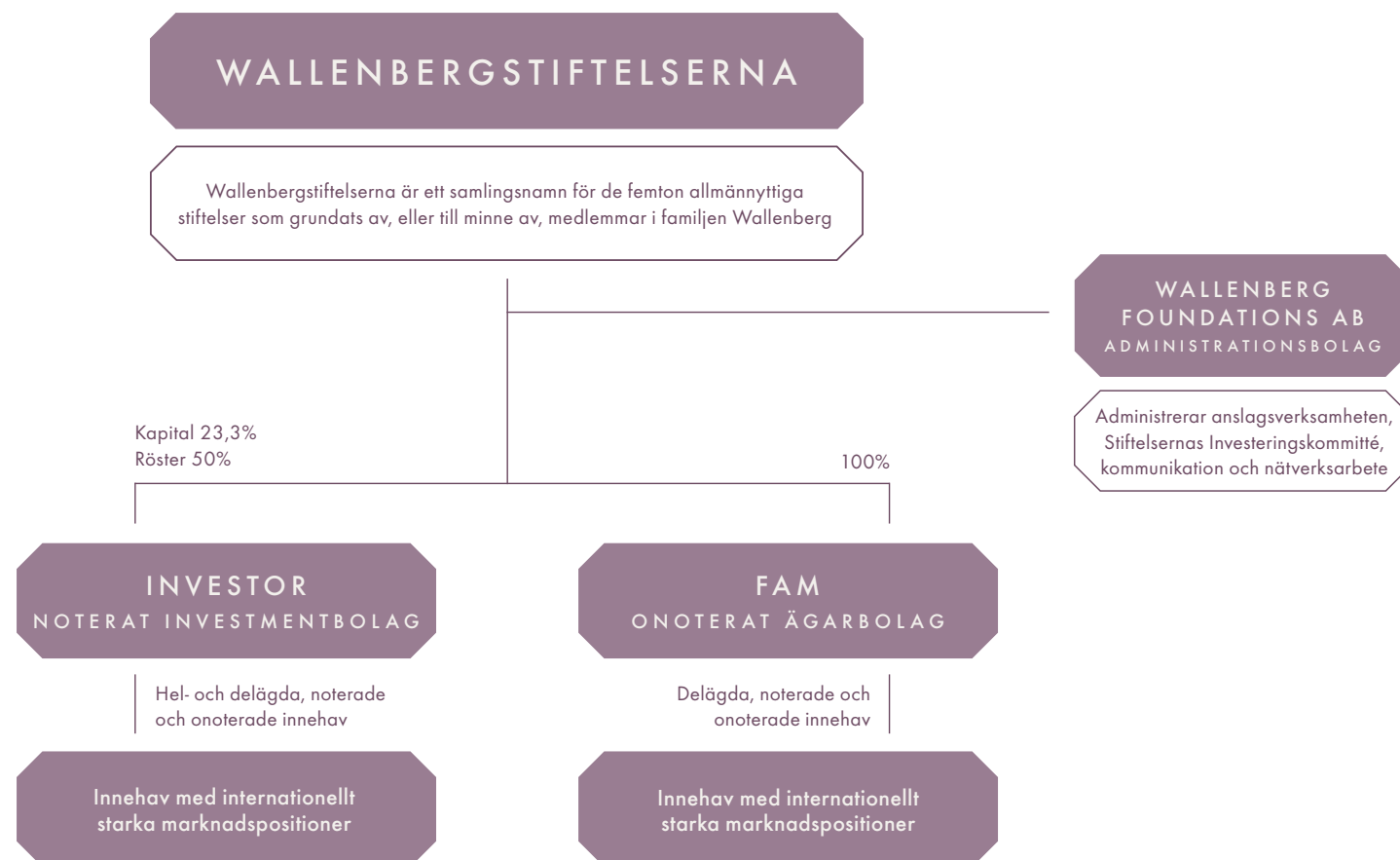
KRETSLOPPET

Ryggraden i de engagemang som familjen Wallenberg har, är de bolag i vilka Wallenbergstiftelserna, Investor och FAM är ägare. Det är det långsiktiga arbetet med dessa internationellt verksamma bolag och dess framgångar som möjliggör för Stiftelserna att dela ut cirka 2,1 miljarder kronor per år till svensk forskning och utbildning. Kunskaper som bidrar med insikter, idéer och i förlängningen utveckling av nya innovativa produkter och tjänster som i sin tur gagnar det svenska företagandet och ytterst vårt samhälle. Det är detta vi kallar vårt kretslopp.



ÄGARSTRUKTUR

Wallenbergstiftelserna är de yttersta ägarna av de verksamheter där familjen har ett engagemang. Stiftelsernas kärninnehav är investment- och ägarbolagen Investor och FAM.



GRUNDPELARE FÖR ETT ANSVAR ÖVER MÅNGA GENERATIONER

Ägandet utgår från Stiftelserna – inte från enskilda familjemedlemmar

Ägandet ligger samlat i Wallenbergstiftelserna. Familjens engagemang utgår inte från privat ägande utan från en vilja och ett ansvar att vara med och vidareutveckla verksamheterna.

Långsiktigt och synligt ägaransvar

Vi känner ett stort ägaransvar. Vi vill vara djupt delaktiga i att formulera och utveckla innehavens långsiktiga strategier. Vi känner ansvar för varje enskild verksamhets bästa långsiktiga intresse.

Arbetet sker genom styrelserna

Styrelser är det huvudsakliga forumet där vi utövar vårt ansvar och engagemang. Vi är inte delaktiga i den operativa driften av

verksamheterna. Vårt styrelsearbete sker professionellt och följer den svenska ägarstyrningsmodellen och koden för bolagsstyrning.

Beslut baseras på familjens kultur, värderingar och historik

Vår familj har under lång tid varit en engagerad ägare. Det har gett oss erfarenheter som finns formulerade i de vägledande principer som vi följer, men som också utvecklas i takt med tiden vi lever i.

Investeringar av kapital men också vårt namn

Som familjerepresentanter känner vi ett brett och långsiktigt ansvar. Denna insikt ligger till grund för hur vi ser på våra engagemang. Allt vi gör ska göras på bästa möjliga sätt och vi ska göra det på ett öppet sätt i vårt namn.

WALLENBERGSFÄREN I SIFFROR

>28
MILJARDER
KRONOR
I TOTALA ANSLAG
SEDAN STIFTELSEARNAS
GRUNDANDE

~600 000
ANSTÄLLDA TOTALT I INNEHAVEN

ARTONHUNDRAFEMTIOSEX

grundar André Oscar Wallenberg Stockholms Enskilda Bank (idag SEB) och sedan dess har fem generationer varit aktiva i företagsamhetens tjänst

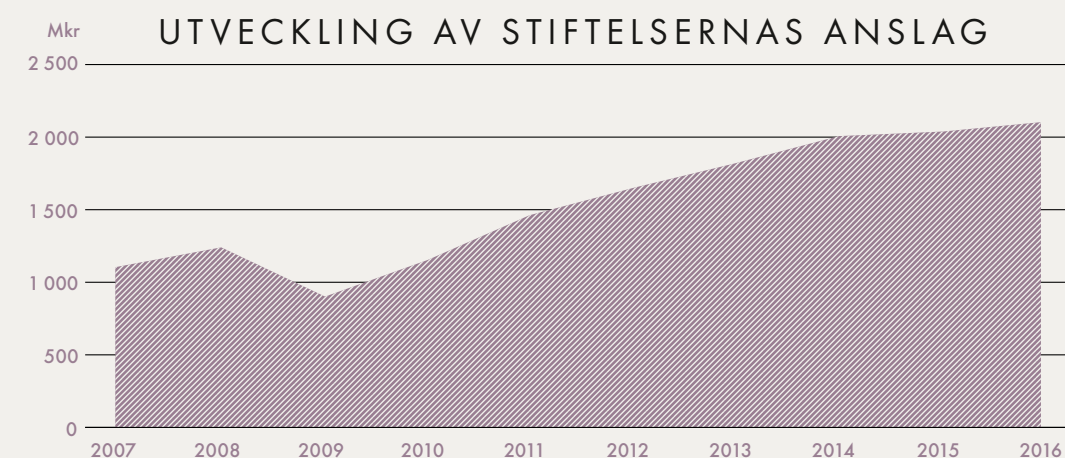


>1400 MILJARDER
KRONOR
I TOTAL OMSÄTTNING I INNEHAVEN

~180
länder som innehaven
är verksamma i

TVÅTUSENSEXTON

FYLLDE INVESTOR 100 ÅR



FRÅN 20 MILJONER
KRONOR TILL

90
MILJARDER KRONOR

Tillväxten av tillgångarna i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse under de första 100 åren.

VÄGLEDANDE PRINCIPER

Familjens engagemang utgår ifrån en värdebas och ett antal vägledande principer som utvecklats under de senaste 160 åren. Som ledstjärna för allt arbete gäller att verka för det som långsiktigt är bäst för varje enskild verksamhet.

LÅNGSIKTIGT OCH ENGAGERAT ARBETE FÖR SVERIGE

Sverige är och har alltid varit basen för familjens engagemang. Den bärande tanken redan när Stockholms Enskilda Bank (idag SEB) grundades av A.O. Wallenberg 1856, var att engagera sig i bolag med svenska rötter och hjälpa dem att växa internationellt. I stadgarna till Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse står dessutom att anslagen ska ges till ”landsgagnelig” forskning och utbildning, det vill säga främjande för Sverige. Denna princip gäller fortfarande.

FOKUS PÅ ATT FÅ JOBBET GJORT

”Esse non videri” – att verka, inte bara synas vara. Marcus Wallenberg Sr antog detta som valspråk 1931 när han blev serafimerriddare. Det illustrerar det sätt familjen Wallenberg förhåller sig till sina engagemang, nämligen att pragmatiskt fokusera på att röra sig framåt och lösa uppgiften för handen, på ett långsiktigt och hållbart sätt.

INNOVATION OCH FÖRNYELSE

”Att skifta från det gamla till det som kommer är den enda tradition värd att värda”. Detta skrev Marcus (Dodde) Wallenberg i ett brev till sin bror Jacob 1946, i ett försök att övertyga brodern om att familjen borde lämna sina intressen inom järnvägsindustrin och istället engagera sig i grundandet av flygbolaget SAS. Detta talesätt illustrerar den förnyelse och satsning på framtiden genom innovation, forskning och nya marknader, produkter och idéer som ständigt krävs för att verksamheter ska utvecklas framgångsrikt över tid. Det är på detta sätt vi försöker skapa hållbara värden.

RÄTT PERSON, PÅ RÄTT PLATS, VID RÄTT TILLFÄLLE

”Ingen verksamhet är så dålig att den inte kan sättas på fötter av rätt ledarskap, men ingen verksamhet är heller så bra att den inte kan förstöras av en dålig ledare”. Detta var ett av Marcus Wallenberg Sr nyckelcitat. Det illustrerar övertygelsen om att starkt ledarskap och kompetenta individer gör stor skillnad. Därför ligger stark tonvikt i arbetet på att utveckla och fördjupa det svenska och internationella nätverket och se till att de bästa möjliga individerna kan knytas till styrelserna och ledningarna i verksamheterna samt till andra nyckelpositioner.

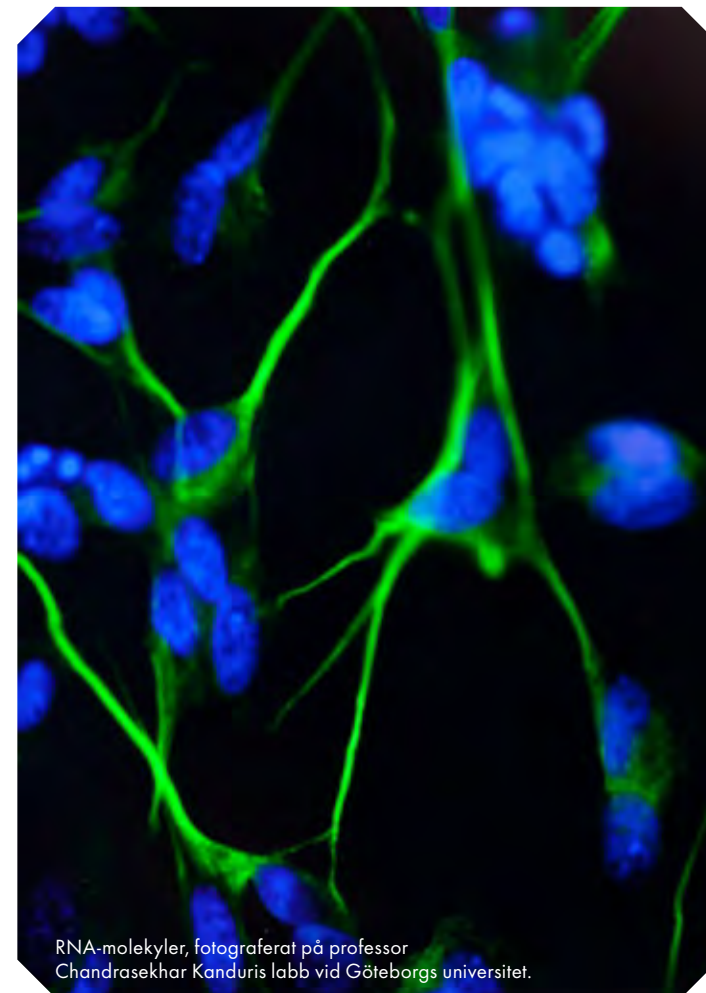
FINANSIELL HANDLINGSBEREDSKAP

Sedan 1856 har flera djupa finansiella och ekonomiska kriser genomlevts på nära håll i verksamheterna, i Sverige och världen. Lärdomen från dessa kriser är att alltid ha finansiell handlingsberedskap och god likviditet. Endast då finns det manöverutrymme som gör att verksamheterna oavsett omvärldsläget kan styra över sina egna öden och göra det som krävs för långsiktig framgång.

När den svenska depressionen brutit ut 1879 skriver grundaren A.O. Wallenberg i ett brev att: ”Det är i dåliga tider goda affärer kunna göras”.

LEDANDE VERKSAMHETER OCH EXCELLENT FORSKNING

Strategin är inriktad på att engagera sig i sunda verksamheter som är, eller har potential att bli, bransch- eller världsledande. Med detta som bas är strävan att engagera sig i att göra dem ännu bättre. I Stiftelsernas anslagsverksamhet står excellens i centrum. Det är de allra bästa projekten och individuella forskare av världsklass som med höga frihetsgrader i forskningen åstadkommer viktiga vetenskapliga genombrott.



STYRELSEARBETET I FOKUS

Engagemanget utgår ifrån den svenska ägarstyrningsmodellen där styrelsen och inte minst styrelsens ordförande utses av ägarna och har en betydande roll i att säkerställa rätt långsiktig strategi och rätt ledning. Ett antal nyckelprinciper ligger till grund för familjens ägarengagemang.

HUVUDÄGARE

När vi engagerar oss i verksamheter vill vi vara djupt delaktiga i att formulera och utveckla den långsiktiga strategin. Därmed strävar vi alltid efter att vara en tydlig huvudägare. I de flesta innehaven är vi delägare och samarbetar därmed med en mängd andra ägare. Därför är samspelet mellan oss som huvudägare och andra ägare något vi lägger stor vikt vid. Det skapar goda förutsättningar för bolagen och deras långsiktiga inriktning.

RÄTT STYRELSESAMMANSÄTTNING

Styrelsen är det huvudsakliga forum där vårt engagemang ligger. Givet den svenska ägarstyrningsmodellen är det av allra största vikt att få rätt styrelseordförande på plats. Styrelsesammansättningen som helhet är också viktig givet dess roll i att lägga fast bolagens långsiktiga inriktning och tillsätta vd. Därför läggs mycket kraft på att bidra till att få rätt mix av kompetens, erfarenhet och bakgrund i styrelserna. Huvudsaklig kanal för detta arbete är valberedningarna.

ENGAGEMANG I STRATEGISKA FRÅGOR

Vårt engagemang utgår ifrån styrelsenivån och i ägarfrågorna, inte den dagliga driften av verksamheterna.

VARJE ENSKILD VERKSAMHET I FOKUS

Varje enskild verksamhets bästa långsiktiga intresse sätts alltid i fokus. Generella checklistor används aldrig och vi kommunicerar inte vår syn och vårt arbete via media. Detta gäller även arbetet med t ex hållbarhet som ska vara en del av bolagens dna. Frågor som gynnar en av verksamheterna men på bekostnad av en annan i sfären, genomförs aldrig.

BEPRÖVAD METOD FÖR PROFESSIONELLT STYRELSEARBETE

Talesättet ”en ägare sover aldrig” säger något om den ständiga strävan vi som ägare har i att nå en djup kunskapsnivå om våra innehav i våra styrelser. Som stöd till styrelserepresentanterna har vi interna specialister och ett nätverk av kunniga och erfarna personer som vi har stor respekt för.

FEM GENERATIONER I FÖRETAGSAMHETENS TJÄNST

Under hela den svenska moderna historien har familjen Wallenberg varit verksam inom finansiering, företagande, industri, service och välgörenhet samt verkat för globalisering.

1: A GENERATIONEN

Det började med André Oscar Wallenberg (1816–1886) som i trettiårsåldern tog avsked från sin karriär som sjöofficer för att engagera sig i det nya företagande som han sett växa fram utomlands. Han påbörjade sin nya karriär inom sågverksindustrin i Sundsvall. År 1856 kunde han tillsammans med en grupp likasinnade starta Stockholms Enskilda Bank (idag SEB), ett projekt som var lika mycket politiskt som kapitalistiskt. Den nya banken efter skotsk förebild fick stor betydelse för att reformera ett bankväsen där sparpengar sällan fann vägen till företag. Bankgrundaren engagerade sig också med liv och lust i den svenska liberala samhällsomvandlingen.

Det var en tid när de gamla svenska bruken och handelshusen avlöstes av nya aktiebolag och det svenska järnvägsnätet byggdes med utländsk finansiering. SEB deltog lyckosamt i allt detta men under den stora internationella strukturstress som kännetecknade flera decennier fram till 1896 drogs den svenska banken från 1878 med i den kraftiga ekonomiska nedgången. Banken ställdes i flera fall inför valet att sätta bolag i konkurs som man hade fodringar på eller mer aktivt engagera

sig i att få bolagen på fötter igen. I flera fall, tex Atlas Copco, beslutade man sig för det senare och blev därmed även innehavare av betydande aktieposter i bolagen. Banken blev efter detta även ägare av bolag, inte enbart långgivare. Grunden till det som sen kom att bli Investor var lagd. Den upplevelsen skulle länge präglade familjens syn på konsolidering och risktagande.

2: A GENERATIONEN

Vid den här tiden hade André Oscar hunnit bli huvudägare och sonen Knut Agathon (1853–1938) hade just börjat i banken. Arvtagaren blev snart en skicklig operatör på den internationella kapitalmarknaden och lyckades under sin långa tid i ledningen bygga en avsevärd förmögenhet med en stor entreprenöriell kraft, både för banken och för sig själv. Han var dessutom ledarskribent i Dagens Nyheter (DN) och aktiv i den publika debatten. Eftersom han var barnlös donerade han stora summor till byggprojekt i den allt mer vitala huvudstaden Stockholm och grundade den stiftelse, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, som fortfarande är en grundsten i verksamheten runt familjen. I stadgarna står att donationer ska ges till landsgagneliga ändamål, det vill säga för Sveriges bästa. Familjens bas var då och är idag fast förankrad i Sverige, men ständigt med hela världen som arbetsplats. Under första världskriget var Knut svensk utrikesminister med tydlig ambition att hindra en uppslutning på den tyska sidan.



Marcus Wallenberg och Jacob Wallenberg i SEBs styrelserum, 1962.

Halvbrodern Marcus (1864–1943), som var juristutbildad och kallades Härads-hövdingen, blev den som fick komma med i ledningsarbetet och till slut år 1911 efterträda Knut. Med en drivande och arbetsam medhjälpare fick Knut Agathon och banken möjlighet att agera industrisanerare under verkstadsindustrins, elektricitetens och kemins nya tid. Marcus var med och lotsade fram företag som Asea, Norsk Hydro, Atlas Diesel, Papyrus, Stora Kopparberg, Separator och Scania-Vabis genom kriser och framgångar. Efter första världskriget blev han Europas ledande förhandlare och skiljedomare i de många olika internationella projekt som skulle normalisera ekonomin. Familjens förtrogne Joseph Nachmanson fick ansvaret att skola in nästa generation i de dagliga affärerna.

3: E GENERATIONEN

Av Marcus båda söner Jacob (1892–1980) och Marcus (1899–1982) fick den förstnämnde ansvaret för banken från 1927 efter Nachmansons död. Jacobs karriär kom att präglas av den svåra deflationskris som rådde i Sverige på grund av guldmyntsnotpolitiken men han lärde sig också att agera djärvt på de internationella finansmarknaderna.

Fadern var fram till sin död bollplank och delaktig i besluten. I likhet med sin farbror Knut Agathon byggde Jacob, som en av Europas mest framstående bankirer, upp en betydande förmögenhet i banken genom försiktig utdelningspolitik och stark konsolidering. Bankens inlåning slussades i stor utsträckning till sfärens egna projekt, SEB hade alltså utvecklats till något som liknade en företagsbank eller riskkapitalfirma. Myndigheterna tvingade dock fram en rågång mellan banken och verksamheterna i förvaltningsbolagen Investor och Providentia, något som Jacob accepterade ytterst motvilligt.

Den yngre brodern hade till att börja med svårt att komma in i bankens verksamhet eftersom den äldre inte hade sinne för att delegera. Marcus fick istället ägna sig åt problemen i samband med Kreugerkraschen, telefonföretaget L M Ericsson blev hans skötebarn hela livet. 1946 tog Marcus över nyckelpositionen som vd för banken. Bröderna, som inte alltid hade samma syn på hur verksamheterna skulle utvecklas, fortsatte att arbeta tillsammans för familjens bästa.

Under mellankrigstiden växte svenska exportföretag som L M Ericsson och Atlas Copco snabbt ut i världen, medan banken SEB stannade kvar på hemmamarknaden med sin verksamhet. Det hindrade inte den nye bankchefen Marcus från att bli landets mäktigaste ekonomiske nätverksperson med avgörande entreprenörsinsatser inom flygtrafik, militärflyg, personbilar, telefonteknik, kärnkraft, datateknik och riskkapital. Allt lyckades naturligtvis inte.

4: E GENERATIONEN

Marc (1924–1971), son till Marcus Wallenberg, tog över som vd i banken från år 1958 när fadern fokuserade sitt arbete mer på de storföretag som kontrollerades ägarmässigt av Investor och Providentia. För att få den rika men stagnerande familjebanken mer i storlek med kundföretagen förhandlade Marc med konkurrenterna och faderns val föll på Skandinaviska Banken, den största i verksamhetsvolym.

När Marc avled 1971 kallades den yngre brodern Peter (1926–2015), som valt att göra karriär i Atlas Copco, in.

Efter Marcus Wallenbergs bortgång 1982 började en ny era där Peter blev ensam ansvarig för sfären i ett skede då familjens makt över den nya banken, Skandinaviska Enskilda Banken minskat. En serie svenska devalveringar bäddade för börshausse i Stockholm efter ett halvt sekel av stiltje. Genom Investor och Providentia fick Peter nu tillfället att återta förlorad mark. Stora strukturförändringar gjordes bl a i Electrolux, ABB och Stora Kopparberg. Astra utvecklade världens mest attraktiva läkemedel Losec mot magsår och Ericsson gjorde ett revolutionerande genombrott inom mobilindustrin.

Hösten 1992 sjönk värdet på den svenska kronan med drygt 25 procent. Sverige drabbades av en fastighetskris och lågkonjunktur som närapå välte banken över ända. Investor stärkte under denna turbulens sitt ägande och verksamheten kunde senare återigen ställas på fötterna efter ett intensivt arbete. Alla kurvor pekade uppåt när Peter, med ålderns rätt, drog sig tillbaka från den aktiva ledningen och lämnade ordförandeskapet i det nya Investor, som övertagit de andra förvaltningsbolagen i sfären, till ABB-chefen Percy Barnevik år 1997.

Men den nya globala ekonomin var mer känslig för övermod och kriser än på länge. Vinstutsikterna i den nya dynamiska informationstekniken uppvärderades på ett världslost sätt av både de nya aktiefonderna och av politikerna. Exempelvis fick såväl ABB som Ericsson stora problem som i båda fallen krävde betydande kapitalinjektioner. Investor investerade kraftigt och bolagen kunde senare vändas till lönsamhet.

5: E GENERATIONEN

Jacob (1956–) och Marcus (1956–) övertog ansvaret för sfären runt millenieskiftet. Jacob är son till Peter och Marcus är son till Marc. Peters andre son, Peter Jr (1959–) engagerades också och idag är de tre företrädare för den 5:e generationen, som idag innehar ordförandeposterna i SEB, Investor, Patricia Industries, FAM och Wallenbergstiftelserna. Wallenbergsfären kom stark igenom den globala finanskrisen 2008 och precis som under grundarnas tid gäller det nu att skapa avkastning

för ägarstiftelserna, utan att ge avkall på behovet att bygga nya bärkraftiga och långsiktiga företag som genererar reserver och klarar verksamheten för framtiden.

GENERATIONERNA I KORTHET

1:a generationen

André Oscar Wallenberg
(1816–1886)

2:a generationen

Knut Agathon Wallenberg
(1853–1938)

Marcus Wallenberg Sr
"Härads-hövdingen"
(1864–1943)

3:e generationen

Jacob Wallenberg
"Jaju"
(1892–1980)

Marcus Wallenberg
"Dodde"
(1899–1982)

4:e generationen

Marc Wallenberg
"Boy-boy"
(1924–1971)

Peter Wallenberg
"Pirre"
(1926–2015)

5:e generationen

Jacob Wallenberg
(1956–)

Marcus Wallenberg
"Husky"
(1956–)

Peter Wallenberg Jr
"Poker"
(1959–)



Alice och Knut Wallenberg ombord på ångyachten Fujiyama, som inköptes 1898.

NEDSLAG I VÅR HISTORIA

1878-79
Den ekonomiska krisen i Sverige medför stora problem för många av bankens företagskunder. Banken hjälper till att rädda ett antal av dem och blir då aktiv ägare i bolagen, inte bara långivare.



1856

A.O. Wallenberg grundar Stockholms Enskilda Bank 1856. Det är Stockholms första privata affärsbank och en av de första affärsbankerna i Sverige.

1864
SEB anställer, som första affärsbank i Sverige, två kvinnliga medarbetare.



1916
SKF blir en del av sfären via förvärvet av SEB-delägda stålverket Hofors för 16 miljoner kronor.

1914-17

K.A. Wallenberg accepterar att ta rollen som Sveriges utrikesminister.



1924
Astra förvärvas från svenska staten av ett privat konsortium med bl a Jacob Wallenberg för en krona och övertagande av skulder på en miljon.

K.A. Wallenberg skänker större delen av sin förmögenhet till en allmännyttig stiftelse med instruktionen att den ska ge anslag till forskning och utbildning av landsgagnelig innebörd. Stiftelsens förmögenhet består till huvudsak av aktier i SEB och Investor.

1917

1916
Investor grundas då en ny lag införs som begränsar möjligheten för banker att äga aktier. För varje aktie i det börsnoterade SEB får aktieägarna en aktie i Investor. Bland Investors innehav finns redan det som idag är Atlas Copco, SKF och Stora Enso.

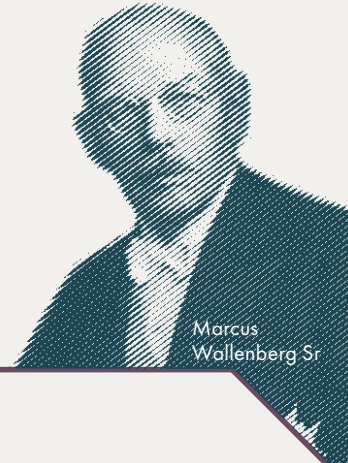
1921
K.A. Wallenberg engagerar sig i bildandet av International Chamber of Commerce ICC.

1917-21
K.A. Wallenberg engagerar sig djupt för kvinnors rösträtt.



Marcus Wallenberg

1932
Efter Kreugerkraschen utökas Wallenberggruppen med bl a L.M. Ericsson och Svenska Tändsticksaktiebolaget.



1925
Investor blir störare i Asea (ABB) och Marcus Wallenberg Sr väljs till ordförande i Investor.

1943-50

Marcus Wallenberg är delaktig i bildandet av Svensk Interkontinental Lufttrafik AB och senare av flygbolaget SAS. Tillsammans med svenska staten äger man 3/7 av aktierna i SAS, vilket gör Wallenberggruppen till största privata ägare.



1937
Marcus Wallenberg är delaktig i bildandet av Svenska Aeroplanaktiebolaget (SAAB) tillsammans med svenska staten för att etablera en svensk förmåga att utveckla stridsflygplan.



Jacob Wallenberg



1958
Marcus son Marc Wallenberg tar över som vd för SEB



1967
Grand Hôtel kommer in i Investors portfölj.



1960
Marcus Wallenberg initierar återköp av de Ericsson-aktier som efter Krueger fortfarande ägs av amerikanska ITT.

1963
Incentive bildas.

1969
Saab och Scania-Vabis fusioneras till Saab-Scania.

1982
Peter Wallenberg blir ordförande i Investor och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.



Peter Wallenberg

1989
ASEA och Brown Boveri går samman och bildar ABB.



1989
Investor påbörjar försäljning av SAAB Automobile till General Motors.

1992
Investor och Providentia slås ihop.

1984
Investor och Providentia köper tillbaka Volvos aktier i Atlas Copco och Stora Kopparberg. Förvärvet görs genom Patricia, ett bolag som bildats enkom för återköpet.

1984
Utdrag ur Peter Wallenbergs tal på ICC-kongressen i Stockholm.

*P.W. speaks at dinner for trade of delegations 19.6.84.
Welcome (immediately after seating)
An behalf of board and management of SEB
I have great pleasure
particularly would like to address myself
to the former Board member
and previous president
of the committee
President*

1994

Riskkapitalbolaget EQT bildas.

1999

Astra och Zeneca går samman och bildar AstraZeneca.

Stora och Enso går samman och bildar Stora Enso.

Investor och CKHH (f.d. Hutchison Whampoa) grundar mobiloperatören 3 Skandinavien.

1999
Marcus Wallenberg tillträder som vd för Investor.

1997
Jacob Wallenberg blir vd för SEB. Vid samgåendet med Trygg Hansa samma år tar Jacob rollen som ordförande i det sammanslagna bolaget.

Jacob Wallenberg

2005

Jacob Wallenberg tillträder som ordförande i Investor.



Marcus Wallenberg

2006

Marcus Wallenberg tillträder som ordförande i SEB.



2006
Husqvarna blir självständigt bolag från Electrolux och börsnoteras.

2007

FAM bildas.

2008
Investor avyttrar sitt innehav i Scania till Volkswagen.

2007
Mölnlycke förvärvas av Investor och blir sedermera ett helägt dotterbolag till Patricia Industries.

2016

Wallenbergstiftelsernas totala anslag uppgår till 28 miljarder kronor sedan 1917 varav de tre största Stiftelserna beviljar tillsammans 2,1 miljarder kronor under 2016.



Peter Wallenberg Jr.

2015

FAM går in som hälftenägare i Nefab.

Patricia Industries bildas för att fokusera på helägda dotterbolag.

BraunAbility blir Patricia Industries första Nordamerikanska dotterbolag.

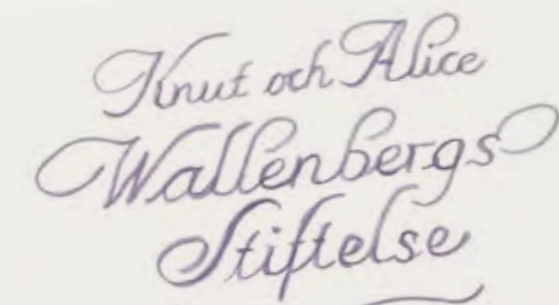
2015
Peter Wallenberg Jr tar över som ordförande i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.



2016
Investor firar 100 år av aktivt ägande.

2016
Laborie blir Patricia Industries första Kanadensiska dotterbolag.

2017
Den första och största Wallenbergstiftelsen - Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse - fyller 100 år.



100 ÅR AV STÖD TILL EXCELLENT SVENSK FORSKNING OCH UTBILDNING

WALLENBERGSTIFTELSENA

Wallenbergstiftelserna omfattar de femton allmännyttiga stiftelser som grundats av – eller bildats genom insamling till hedrande av – medlemmar i familjen Wallenberg.

Wallenbergstiftelserna är samlingsnamnet för de allmännyttiga stiftelser som grundats av medlemmar i familjen Wallenberg. De tre största Stiftelserna – Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse, samt Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond beviljade 2,1 miljarder kronor till forskning och utbildning under 2016.

Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse

Stiftelsen stödjer grundforskning inom medicin, teknik och naturvetenskap. Forskningsprojekt med hög vetenskaplig potential samt individuellt stöd till framstående forskare är de två huvudsakliga anslagsformerna. Stiftelsen kan också initiera anslag till strategiska projekt och stipendieprogram. Grundades 1917 av Knut och Alice Wallenberg.

Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse

Stiftelsen beviljar i första hand anslag till forskningsprojekt av hög vetenskaplig potential och till Stiftelsens forskarprogram. Profilmråden är juridik och samhällsvetenskap. Grundades 1963 av Marcus Wallenberg.

STIFTELSEN MARCUS OCH AMALIA WALLENBERGS MINNESFOND

Stiftelsen beviljar i första hand anslag till forskningsprojekt med hög vetenskaplig potential. Profilmråden är humaniora och lärande, stöd ges även till projekt riktade till barn och ungdomar. Grundades 1960 av Jacob Wallenberg.

JACOB WALLENBERGS STIFTELSE SÄRSKILDA FONDEN

Stiftelsen beviljar bidrag till kulturella och konstnärliga ändamål, idrott och främjande av Sveriges näringsliv. Grundades 1960 av Jacob Wallenberg.

STIFTELSEN FÖR RÄTTSVETENSKAPLIG FORSKNING

Stiftelsen främjar tillkomsten av rättsvetenskapliga verk genom forskningsstipendier till författare. Bidrag ges dessutom till doktorand och postdoktjänster vid universitetens juridiska fakulteter. Grundades 1995 genom en ombildning av Institutet för Rättsvetenskaplig Forskning som grundades 1947 genom en donation av Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

Berit Wallenbergs Stiftelse

Stiftelsen beviljar anslag till doktorandtjänster och till vetenskapliga projekt som främjar forskning inom arkeologi och konsthistoria. Anslag ges i första hand för forskning som berör svenskt och nordiskt material. Grundades 1955 av Berit Wallenberg.

Tekn. dr Marcus Wallenbergs Stiftelse för utbildning i internationellt industriellt företagande

Stiftelsen beviljar stipendier för studier utomlands, framför allt masterstudier. Ca 50 stipendier delas ut årligen. Grundades 1982 till hedrande av Marcus Wallenbergs minne.

MARCUS WALLENBERGS STIFTELSE FÖR INTERNATIONELLT VETENSKAPLIGT SAMARBETE

Stiftelsen ger bidrag för anordnande av internationella vetenskapliga symposier i Sverige. Grundades 1976 till hedrande av Marcus Wallenberg.

Ekon. dr Peter Wallenbergs Stiftelse för Ekonomi och Teknik

Stiftelsens ändamål är att främja vetenskaplig forskning och utbildning med anknytning till ekonomi och teknik, i huvudsak i Sverige men även i Finland. Grundades 1996 till hedrande av Peter Wallenberg.

Ruth och Richard Julins Stiftelse

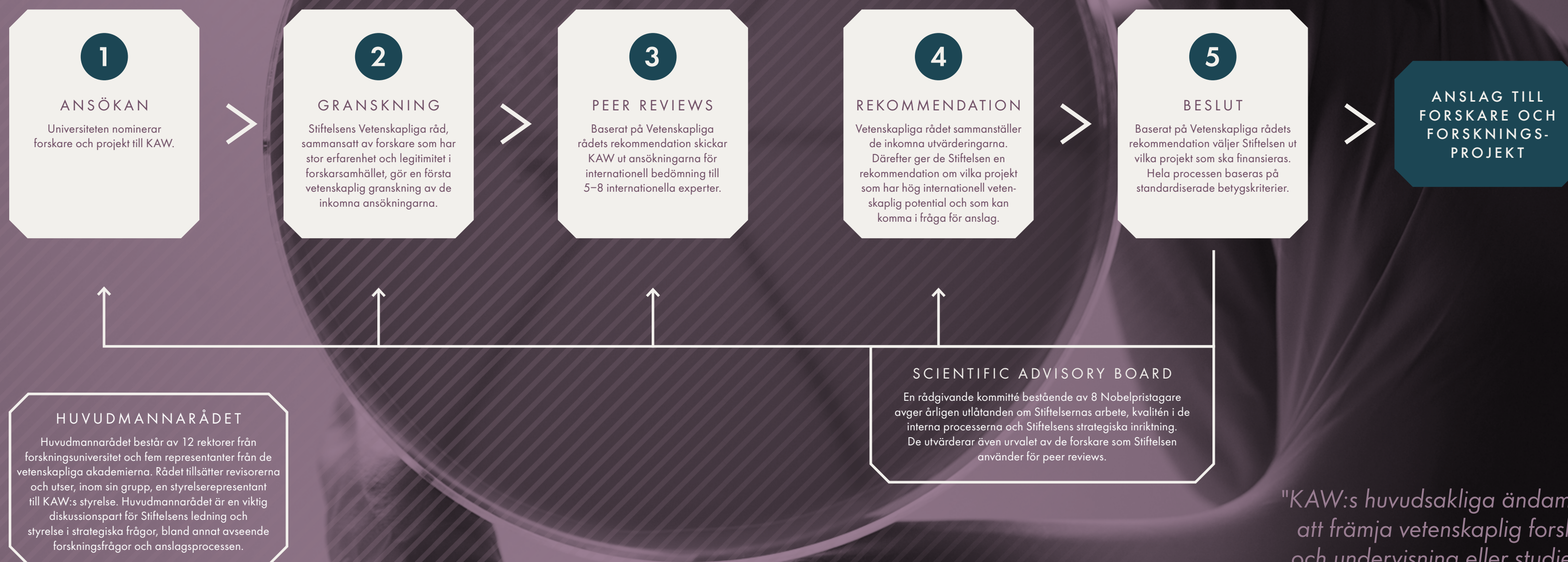
Stiftelsen stödjer privata, icke vinstdrivande, sjukvårdsinrättningar med betoning på direkt sjukvård t ex sjukvårdsanpassad inredning och medicinsk utrustning. Grundades 1969 genom ombildande av fonden "Ruth och Richard Julins Minnesfond" som grundades 1951 av Richard och Ruth Julin.

Stiftelsen för Ekonomisk Historisk Forskning inom Bank och Företagande

"Arkivstiftelsen" är en verksamhetsstiftelse som organiserar och vårdar arkiv för att därefter tillgängliggöra arkivmaterial för vetenskaplig forskning. Grundades 1994 och finansieras med medel från Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse, samt Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond.

ANSLAGSPROCESSEN – FOKUS PÅ EXCELLENTA FORSKARE OCH PROJEKT

För Wallenbergstiftelserna, här exemplifierad med processen för Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse (KAW), har det under åren utarbetats en noggrann process för hur internationellt framstående forskare och forskningsprojekt ska beviljas anslag. Utgångspunkten är excellens både i det som finansieras och i arbetet inom Stiftelserna. Ledord är forskningsfrihet till världsledande individer samt akademisk beprövade och grundliga så kallade peer reviews.



"KAW:s huvudsakliga ändamål är att främja vetenskaplig forskning och undervisning eller studieverksamhet av landsgagnelig innebörd"

Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse

100 ÅR AV STÖD TILL EXCELLENT SVENSK FORSKNING OCH UTBILDNING

Grundforskning om sjukdomar som cancer och Alzheimers, nya energikällor, universums hemligheter, nya och miljövänliga material, geners betydelse och påverkan, robotik och automation, klimatförändringar, människans ursprung och evolution är exempel på excellent landsgagnelig vetenskaplig forskning och utbildning som Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse stödjer.

Stiftelsen är huvudsakligen inriktad på att ge stöd till forskning inom naturvetenskap, teknik och medicin, genom långsiktiga anslag till fri grundforskning av högsta internationella klass.

Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse har under dess 100-åriga historia delat ut 24 miljarder kronor till excellent svensk forskning och utbildning. De senaste årens anslag på totalt 1,7 miljarder kronor per år gör Stiftelsen till en av de största privata forskningsfinansierarna i Europa.

STIFTELSENS GRUNDANDE 1917

Genom åren byggde Knut och Alice Wallenberg upp en anseelig förmögenhet och redan före Stiftelsens grundande 1917 hade de via donationer bland annat finansierat olika byggnads- och utvecklingsprojekt i det svenska samhället. Genom bildandet av Stiftelsen ville de organisera stödet.

Stiftelsens grundplåt bestod av aktier i SEB och Investor till ett värde av 20 miljoner kronor, 593 miljoner kronor i dagens penningvärde. Trots att Stiftelsen delat ut anslag om 24 miljarder kronor, har tillgångarna efter 100 år, genom framgångsrik kapitalförvaltning, växt till 90 miljarder kronor.

Knut och Alice Wallenberg var angelägna om att stödja det ”landsgagneliga” – det som gör att Sverige kan utvecklas till en forsknings- och utbildningsnation av hög klass.

”Om förmöget folk visste vilken glädje det är att kunna understödja för vårt land och folk nyttiga företag, skulle de ej dröja att i testamenten förordna gåvor som andra får tillfredsställelsen och nöjet av. Det är kanske egoistiskt att giva medan man lever men roligt är det”. K. A. Wallenberg i ett brev till kronprins Gustaf Adolf 1937.

FRAMSTÅENDE LANDSGAGNELIG FORSKNING

I början av Stiftelsens verksamhet finansierades främst byggnader för att skapa lokaler för forskning och utbildning. Tyngdpunkten förflyttades sedan successivt till att finansiera den avancerade utrustningen som behövdes för forskningen. De senaste åren har en av de främsta anslagsformerna, utöver forskningsprojekt och strategiska anslag, varit stöd till enskilda, excellenta forskare genom programmen Wallenberg Scholars och Wallenberg Clinical Scholars för seniora forskare och satsningen Wallenberg Academy Fellows för yngre excellenta forskare.

JUBILEUMSDONATION 2017

Som en särskild satsning under jubileumsåret stödjer Stiftelsen några av landets Science centers. Totalt kommer 150 miljoner kronor att satsas vid Visualiseringscenter C i Norrköping, Umea-toriet i Umeå, Science Center Malmö Museer, Tekniska Museet i Stockholm och Universeum i Göteborg. Målet är att skapa tekniskt avancerade och innehållsmässigt innovativa science centermiljöer, som genom spektakulära presentationer i domformat och interaktiva installationer gör världen, tekniken, forskningen och samhällsutvecklingen mer begriplig.



Knut Wallenberg



Alice Wallenberg

ETT URVAL AV KNUT OCH ALICE WALLENBERGS STIFTELSES STRATEGISKA ANSLAG

WALLENBERG AUTONOMOUS SYSTEMS AND SOFTWARE PROGRAM

Bakom begreppet autonoma system finns självständiga och självstyrande föremål och system kombinerade med avancerad mjukvara, komplex data och, ibland, mänsklig interaktion. Teknologin förväntas bli lika omvälvande som 1800-talets industriella revolution.

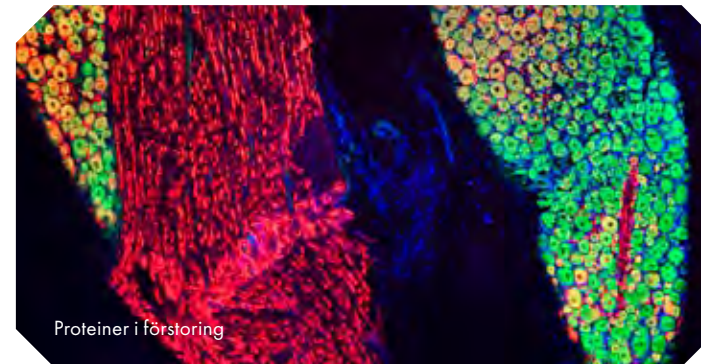
Några exempel på autonoma system under utveckling är smarta energisystem, automatiserad gruvarbete, intelligenta trafiksystem eller system som hittar rätt bult till rätt pryl i industrins tillverkningsystem. Tekniken har också betydelse för att exempelvis möjliggöra räddningsinsatser i otillgängliga katastrofområden.

Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse lanserade våren 2015 ett tioårigt stöd till området genom Wallenberg Autonomous Systems and Software Program. Satsningen är ett uttryck för vikten av att Sverige, såväl som forsknings- som industrination, bygger en plattform som möjliggör en internationellt ledande position inom området.

Programmet är en kraftfull satsning på grundforskning, forskarutbildning och rekrytering inom området. En viktig del är uppbyggnaden av en plattform för akademisk forskning och utbildning som kan växelverka med svensk industri. Grundstenen är en tydlig kunskapsöverföring till industrins forskning och vidareförädling. Ett exempel är forskarskolan som drivs i samarbete med svenska företag.

Huvuddelen av forskarna finns vid Chalmers, KTH, Linköpings och Lunds universitet men forskargrupper från andra universitet ingår också.

Den totala satsningen uppgår till 1,8 miljarder kronor varav Stiftelsen står för 1,3 miljarder, resterande 500 miljoner kronor kommer från de ingående universiteten samt svenska industriföretag.



WALLENBERG CENTER FOR PROTEIN RESEARCH

Biologiska läkemedel, som är gjorda utifrån kroppens egna proteiner har revolutionerat medicinen och gjort det möjligt att behandla avancerade sjukdomar på ett nytt sätt. Vid forskningscentrumet kombineras grundforskning med tillämpningar där fokus läggs vid produktionstekniker för biologiska läkemedel.

Det finns flera olika typer av proteiner men det är framför allt antikroppar som står i fokus. Antikroppar för cancerterapi och autoimmuna sjukdomar är ett område i snabb utveckling. I framtiden förväntas många fler sjukdomar behandlas med hjälp av biologiska molekyler, främst baserade på antikroppar.

Samarbeten genomförs även med mindre forskningsbolag och större läkemedelsföretag.

Satsningen omfattar totalt med de ingående universiteten: Uppsala universitet, KTH och Chalmers samt AstraZeneca 510 miljoner kronor under perioden 2016-2023, varav Stiftelsen anslår 320 miljoner kronor.

WALLENBERG WOOD SCIENCE CENTER

Forskningen vid centrumet fokuserar på att möjliggöra nya produkter från svensk skogsråvara genom att utnyttja mer av träet. Hållbara förpackningar, elektronik och implantat i kroppen är några potentiella produkter.

Forskningsprogrammet består egentligen av två delar, att utvinna nya komponenter och att utveckla olika material. Ett projekt handlar om att plocka fram komponenter ur veden som kan användas som biokompositer eller ersätta olja för att tillverka miljövänliga plaster. I ett annat projekt arbetar forskarna med nanocellulosa som kan göra material som är starkare, vattentåligen, brandsäkra och genomskinliga.

Forskningscentrumet som är gemensamt för KTH och Chalmers tekniska högskola bildades 2009 och har totalt beviljats 450 miljoner kronor av Stiftelsen.

Trots tillämpningarna är den största delen av centrumets forskning grundforskning. För att kunna plocka ut nya beståndsdelar i veden måste man först förstå hur den bildats.

ETT URVAL AV FORSKARE OCH FORSKNINGSPROJEKT FINANSIERADE AV WALLENBERGSTIFTELSENA

Stiftelserna stödjer projekt av hög vetenskaplig potential och beviljar individuella anslag till framstående forskare. Anslagen går i huvudsak till grundforskning inom naturvetenskap, teknik och medicin men även till områden som samhällsvetenskap och humaniora. På kommande uppslag ges några exempel på aktuella forskningsprojekt, individuella anslag och internationella samarbeten.



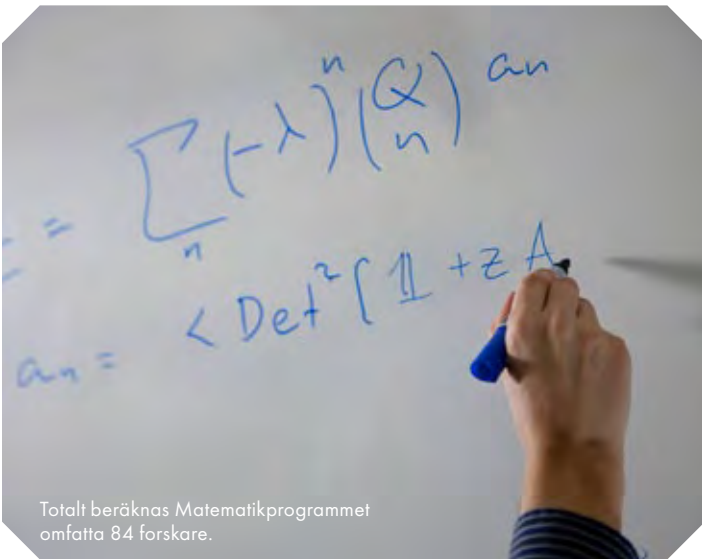
Jacob och Marcus Wallenberg utanför Wallenberg Hall på Stanford University.

STANFORD UNIVERSITY

Wallenbergstiftelserna etablerade redan år 1994 en fast bas vid Stanford University. Idén bakom etableringen var att skapa ett samarbete mellan svenska universitet och Stanford University inom undervisning och forskning. Denna bas vidareutvecklades senare till Wallenberg Research Link (WRL), ett kontaktcenter med kontor i Wallenberg Hall. WRL fungerar förutom som Stiftelsernas kontakt vid Stanford University även som nätverk för de svenskar, framförallt postdoktorer, som forskar vid Stanford. WRL följer även utvecklingen kring policys och forskningspolitiska frågeställningar som är av vikt för Stiftelserna.

Under åren 1995–2013 har Wallenbergstiftelserna stött en rad samarbetsprojekt mellan svenska lärosäten och Stanford.

2008 inrättade Stiftelserna det första postdoktorprogrammet vid Stanford inom samtliga discipliner. Ett tjugotal unga svenska forskare vistas samtidigt vid Stanford där de förutom forskning vid olika laboratorier även deltar i olika nätverksaktiviteter via WRL.



Totalt beräknas Matematikprogrammet omfatta 84 forskare.

SVERIGE SKA BLI BÄST I MATEMATIK – MATEMATIKPROGRAMMET

Målet med programmet är att Sverige ska återta en internationell tätposition inom matematikområdet. Ämnet är av största vikt för Sveriges framtida utveckling eftersom det utgör basen för många medicinska och i princip alla naturvetenskapliga och tekniska tillämpningar. Trots att Sverige har en tradition av internationellt framstående matematiker och att många studenter vill satsa på en forskarutbildning inom området, samt att efterfrågan på forskarutbildade matematiker är stor, har svensk matematikforskning tappat mark. Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse har därför beslutat att under åren 2014–2022 satsa 160 miljoner kronor för att ge de bästa unga matematikerna internationell erfarenhet och rekrytera såväl unga som mer erfarna matematiker till Sverige. Vetenskapsakademiens Institut Mittag-Leffler, ett av världens tio främsta matematiska institut, har också tilldelats 40 miljoner kronor för att stärka sin position som en internationell mötesplats för framstående matematiker.



FRÅN PAPPERSMASSA TILL BOT AV RYGGMÄRGSSKADOR – WALLENBERG SCHOLAR MAGNUS BERGGREN

Magnus Berggren, professor vid Linköpings universitet, forskar inom framtidsområden som papperselektronik och organisk bioelektronik. Inom det sistnämnda området är målet att kunna behandla skador och sjukdomar i hjärna och ryggmärg genom att styra celler i människokroppen med hjälp av elektroniska komponenter. Tillämpningar finns även inom andra medicinska områden men också inom växtbiologi, pappersbaserad elektronik och på sikt även energiomvandling.

Det var när Berggren och hans grupp i slutet av 1990-talet började använda jonbaserad elektrokemi i stället för kiselbaserad som genombrotten började komma. Genom att tillämpa samma grundläggande teknologi har de också utvecklat organisk bioelektronik som ger nya möjligheter till behandling och diagnostik i vården.

Forskargruppen har utvecklat en elektronisk jonpump som kan användas både för att behandla sjukdomar, som exempelvis epilepsi och Parkinsons, och för att försöka styra växters tillväxt. Deras forskning har också resulterat i en slags kemisk volymkontroll som i framtiden förhoppningsvis kommer att kunna användas som protes vid hörselskador.

Magnus Berggrens forskning startade inom papperselektronik, med tryckt organisk elektronik, ett område som han vill ta ett steg längre genom att integrera elektroniken i pappersmassan. Smarta förpackningar med etiketter och sensorer som larmar om allt från att mjölken surnat till fuktskador, vardagssaker som kopplas mot internet, papper som viker ihop sig självt, tryckta solceller – tillämpningarna av den grundforskning som ligger bakom öppnar många nya dörrar för framtiden.

Magnus Berggren, professor i organisk elektronik vid Linköpings universitet. Tilldelades Marcus Wallenbergpriset 2014.



MAX IV-laboratoriet i Lund stod klart 2016.

MED UPPDRAG ATT GÖRA DET OSYNLIGA SYNLIGT – MAX IV

MAX-laboratoriet i Lund är ett svenskt nationellt synkrotronljus-laboratorium som framför allt stödjer tre forskningsområden: acceleratorfysik, forskning baserad på användandet av synkrotronstrålning och kärnfysik som använder energirika elektroner. Det handlar till största del om grundforskning om material och molekyler men experimenten kommer också att ha tillämpningar inom framför allt utveckling av nya läkemedel, batterier och solceller samt inom miljö- och nanoområdet.

Sedan den första lagringsringen, MAX I, byggdes i början av 1980-talet och fram till i dag har Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse bidragit med över en miljard kronor till MAX-lab. MAX IV invigdes sommaren 2016. Över 2 000 forskare per år beräknas utföra experiment vid anläggningen.



IFN har tilldelats 22,5 miljoner kronor i anslag under fem år.

GLOBALISERINGENS EFFEKTER PÅ NÄRINGSLIVET – INSTITUTET FÖR NÄRINGSLIVSFORSKNING

IFN har byggts upp under 70 år och räknas som en av de främsta vetenskapliga miljöerna i sitt slag. Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelses finansiella stöd till att främja det internationella utbytet går tillbaka ända till 1975. Då fick institutet en 10-årig donation i samband med att Marcus Wallenberg avgick som institutets ordförande efter 25 år. Familjen Wallenberg har ända sedan starten haft ett stort engagemang för den för Sverige och svensk forskning så viktiga organisationen.

En viktig roll för institutet är att vara en plantskola för lovande akademiker, men också att bidra till ökad mångfald inom forskningen och bidra med nydanande och spännande perspektiv som rör näringslivets villkor. Institutet kraftsamlar kring några programområden: globaliseringens effekter på näringslivet, den framväxande tjänstesektorn och entreprenörskap.

Jenny Mjösberg, doktor i immunologi vid Karolinska Institutet studerar som Wallenberg Academy Fellow en ny immuncells betydelse vid tarmsjukdom.



STUDERAR NY IMMUNCELLS BETYDELSE VID TARMSJUKDOM – WALLENBERG ACADEMY FELLOW JENNY MJÖSBERG

Ulcerös kolit och Crohns sjukdom drabbar ofta unga personer och innebär ökad risk att få tjocktarmscancer. Jenny Mjösberg, Karolinska Institutet, undersöker hur en ny typ av lymfocytceller som upptäckts i vårt immunförsvar påverkar utvecklingen av inflammatorisk tarmsjukdom.

Inflammatorisk tarmsjukdom, IBD, är ett växande problem som drabbar relativt unga personer. Debuten sker vanligen mellan 15-35 år och sjukdomen kan vara mycket handikappande. Personer med IBD har också en högre risk att få cancer i tjocktarmen.

Jenny Mjösbergs forskargrupp studerar en sorts vita blodkroppar, så kallade medfödda lymfoida celler, ILC, och deras betydelse vid IBD och tjocktarmscancer. Forskningsområdet är extra intressant eftersom en så stor del av immunsystemet finns just i magen.

Det finns även många paralleller mellan IBD och andra immunologiska sjukdomar som psoriasis och ledgångsreumatism. Det innebär att Jenny Mjösbergs upptäckter på sikt kan leda till nya behandlingar för flera olika sjukdomar.

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Ända sedan André Oscar Wallenberg grundade Stockholms Enskilda Bank, har familjen Wallenberg långsiktigt och engagerat arbetat i företagsamhetens tjänst i Sverige och internationellt. I Wallenbergsfärens investeringsverksamhet inbegrips investment- och ägarbolagen Investor och FAM samt deras respektive innehav, som inkluderar några av Skandinaviens största och viktigaste bolag.

STIFTELSEARNAS INVESTERINGSKOMMITTÉ HAR DET YTTERSTA ÄGARSTYRNINGANSANSVARET

För att tillse att Stiftelserna, som är den yttersta ägaren av innehaven, har fullt fokus på forskningsutvärdering och anslagsverksamheten har ansvaret för den viktiga förvaltningen av tillgångarna och ägarstyrningsansvaret delegerats till Stiftelsernas Investeringskommitté. Kommittén är det yttersta forum där de strategiska besluten och inriktningen tas.



Från vänster: Hans Wibom, Jacob Wallenberg, Michael Treschow (ordförande), Peter Wallenberg Jr, Marcus Wallenberg och Claes Dahlbäck.

Wallenbergstiftelsernas tillgångar förvaltas genom ett engagerat och långsiktigt ägande, en tradition som funnits med familjen Wallenberg sedan starten av Stockholms Enskilda Bank 1856. Stiftelsernas tillgångar förvaltas huvudsakligen genom långsiktigt direkt eller indirekt ägande i företag med världsledande marknadspositioner. Stiftelsernas fokus ska helt ligga på utvärderingen av anslagsansökningarna och forskningsverksamheten. Förvaltningen av samtliga Wallenbergstiftelsers tillgångar samt administrationen av anslagsverksamheten ska ske så effektivt och professionellt som möjligt. Därför har ansvaret för kapitalförvaltning och ägarstyrning delegerats till Stiftelsernas Investeringskommitté och administrationen av anslags- och stiftelseverksamheten till helägda Wallenberg Foundations AB.

Investeringskommitténs uppdrag omfattar de övergripande, långsiktiga och strategiska besluten kring hur Stiftelsernas kapital ska förvaltas samt hur ägarrollen ska drivas och utvecklas i innehaven över tid. I huvudansvaret ligger att Stiftelsernas tillgångar förvaltas och förmeras så att anslagen successivt ökar. I ansvaret ligger också att jobba med att säkerställa att rätt personer engageras till styrelserna och till de positioner som styr verksamheterna. Därtill omfattar ansvaret förvaltningen av kassan och de tillgångar som för stunden inte är investerat i långsiktiga innehav. Denna aktiva kapitalförvaltning,

som också ska säkerställa att de årliga anslagsmedel som delas ut från de mindre Stiftelserna finns tillgängliga, hanteras av ett särskilt placeringsråd inom ramen för Investeringskommittén. De beslut som tas inom Investor och FAM ansvarar respektive styrelse för. Investeringskommittén fokuserar på mer övergripande frågor rörande Wallenbergstiftelsernas tillgångar. Däremot utvecklas den ägarsyn som Stiftelserna har i Investor och FAM i Investeringskommittén.

Investeringskommittén tar också ett ansvar för helheten i de kapitalplaceringar och de ägarengagemang som finns, inte bara för den andel av ägandet som den representerar. Som representant för en långsiktig och ansvarsfull ägare arbetar kommittén för en utveckling som stärker varje enskilt bolag och som dessutom är till fromma för alla dess aktieägare. Detta ansvarstagande är en viktig ingångsfaktor i arbetet i kommittén.

Investeringskommittén utgörs av Michael Treschow (ordförande), Claes Dahlbäck, Hans Wibom, Jacob Wallenberg, Marcus Wallenberg och Peter Wallenberg Jr.

VÅRT ÄGARUNIVERSUM OCH ANSVAR

Wallenbergstiftelsernas tillgångar förvaltas genom ett aktivt ägande och utvecklas huvudsakligen genom långsiktigt direkt eller indirekt ägande i företag med världsledande marknadspositioner. Wallenbergstiftelserna har delegerat ägarstyrningsansvaret till Investeringskommittén.

FAM är ett privat ägarbolag som förvaltar sina tillgångar genom att agera som en aktiv ägare med en långsiktig ägarhorisont. FAM ägs av de tre största Wallenbergstiftelserna, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond. Målet är att generera en real varaktig tillväxt på tillgångarna över tid.

FAM
Tillgångsvärde:
~41 Mdr

Ägarandel:
100%

ONOTERAT ÄGARBOLAG

Genom helägda FAM finns stor flexibilitet att fånga attraktiva investeringsmöjligheter som dyker upp, såväl vad gäller att äga börsnoterade innehav som onoterade innehav. Den onoterade miljön ger möjlighet till investeringar som ligger nära familjen och i bolag som aktivt söker en onoterad partner – men naturligtvis också i stora, noterade bolag.

Ett dedikerat team arbetar operativt med förvaltning av kassan och den korta portföljen. Teamets ansvar, förutom att generera avkastning, är att säkerställa att medel finns tillgängliga för investeringar och Stiftelsernas anslag vid behov samt att generera information om kapitalmarknaden till Investeringskommittén.

Placeringsrådet
Tillgångsvärde:
~17 Mdr

LIKVIDA MEDEL

En aktiv och professionell kapitalförvaltning av likvida medel skapar en god avkastning, men också medel för att i rätt tid kunna göra nya investeringar och/eller ge anslag från Wallenbergstiftelserna. De likvida medlen placeras i huvudsak i svenska aktier samt i räntebärande fonder och andra instrument.

WALLENBERGSTIFTELSENA

Investeringskommittén ansvarar för förvaltningen av Stiftelsernas innehav och den långsiktiga strategin. Den arbetar för att rätt styrelser finns på plats i innehaven och att rätt vd utses.

Patricia Industries är en separat division inom Investor som fokuserar på helägda och onoterade bolag.

Patricia Industries
Tillgångsvärde:
~110 Mdr

Investor
Tillgångsvärde:
~370 Mdr

Kapital 23,3%
Röster 50%

Ägarandel: 7,6%

SAS
Tillgångsvärde:
~5 Mdr

Ägande i managementbolaget EQT AB: 19%
Ägarandel i fonder: 6-38%

NOTERAT INVESTMENTBOLAG

Investor är noterat på Stockholmsbörsen, med drygt 180 000 ägare, och verkar självständigt och flexibelt med att äga och utveckla både börsnoterade och helägda onoterade bolag. Den noterade miljön innebär stor synlighet, transparens och stora krav på tydlig strategi och tydliga ställningstaganden. Trots att Wallenbergstiftelserna kontrollerar en majoritet av Investor så måste stor hänsyn tas till bolagets alla aktieägare.

Börsnoterade **Investor** är ett investmentbolag med nordisk bas. Investor äger betydande minoritets- eller majoritetsposter i högkvalitativa bolag. Via styrelsepositioner arbetar Investor för kontinuerliga förbättringar i bolagen. Med industriell erfarenhet, brett nätverk och finansiell styrka strävar Investor efter att göra bolagen best-in-class.

PRIVATE EQUITY

Genom ägandet i EQT kan möjligheter fångas där private equity-modellen lämpar sig. I vissa situationer är aktivt och tydligt ägande under en begränsad tidsperiod en mycket stark modell för att vidareutveckla företag. EQT är en av världens mest respekterade private equity-aktörer.

EQT:s fonder investerar i bolag i olika branscher över hela världen. Uppdraget är att hjälpa dem att utvecklas till starka och hållbara företag. Genom att ge tillgång till ägar- och verksamhetskompetens, kan EQT hjälpa förvärvade bolag att växa och frodas. Investor var en av grundarna av EQT Partners 1994 och är sedan dess sponsor till EQT:s fonder.

EQT
Tillgångsvärde:
~200 Mdr



- 1: Wärtsilä 31 är utsedd av Guinness Rekordbok som världens mest effektiva 4-taktsmotor på diesel.
- 2: Acquarius Next system från Laborie som används av urologer för att diagnostisera inkontinens hos patienter. Laborie är världsledande inom urodynamiska system.
- 3: Husqvarna är världsledande inom den snabbväxande marknaden för robotgräsklippare med över 1 miljon sålda enheter.
- 4: Idag går cirka 40% av världens mobiltrafik genom utrustning från Ericsson.
- 5: Vid Stora Enso's innovationscenter i Stockholm pågår forskning och utveckling för att få fram nya biobaserade material och produkter från skogen.
- 6: En ombyggd Ford Explorer av BraunAbility som möjliggör rullstolsbundna att på egen hand ta sig in i och köra personbilar.



I STYRELSEN FÖR DESSA INNEHAV FINNS FAMILJEN WALLENBERG REPRÉSENTERADE:

Jacob Wallenberg:
Ordförande Investor
Vice ordförande ABB, Ericsson, FAM, Patricia Industries och SAS

Marcus Wallenberg:
Ordförande FAM, Patricia Industries, Saab AB och SEB
Vice ordförande Investor
Styrelseledamot AstraZeneca

Peter Wallenberg Jr:
Ordförande The Grand Group
Styrelseledamot Aleris, Atlas Copco och EQT

SAS Innehavet SAS är direktägt av Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.



INVESTMENT- OCH ÄGARBOLAG



Investor, som bildades av familjen Wallenberg 1916, är en ledande ägare av Nordenbaserade internationella kvalitetsbolag. Bolaget delägs av de tre största Wallenbergstiftelserna (kapital 23,3%, röster 50%). Genom ett aktivt deltagande i styrelsearbetet arbetar Investor för ständig förbättring av bolagens verksamheter. Med det industriella kunnandet, nätverket runt bolaget och familjen Wallenberg, samt stor finansiell styrka, strävar Investor efter att göra varje enskilt innehav till best-in-class.

Kärnan i Investors modell är att vara en långsiktig ägare, med fokus på att maximera innehavens fundamentala värden, det vill säga nuvärdet av alla framtida kassaflöden. Detta är avgörande för Investors framgång att vara en ägare i världsklass. Kassaflödes-genereringen i Investor tillåter dem att stödja strategiska initiativ i innehaven, tillvarata investeringsmöjligheter och förse aktieägarna med stabila och över tid stadigt ökande utdelningar.

Under 2015 etablerades en vidareutveckling av Investors struktur. Investor har nu tre divisioner med en tydlig ansvarsfördelning, en med fokus på aktivt ägande i de noterade kärninvesteringarna och en (Patricia Industries) med fokus på utveckling och expansion av portföljen av helägda dotterbolag, samt investeringen i EQT. Den årliga totalavkastningen de senaste tjugo åren uppgår till 15%.

INVESTORS STÖRSTA INNEHAV:



PATRICIA INDUSTRIES

a part of Investor AB

Patricia Industries är en enhet inom Investor som investerar i helägda ledande företag med starka marknadspositioner, varumärken och företagskulturer i branscher med långsiktig marknadstillväxt. Ambition är att vara den enda ägaren tillsammans med starka ledningsgrupper och styrelser. Patricia Industries har en obegränsad investeringshorisont och fokuserar på att skapa långsiktigt värde och tillvarata organiska och icke-organiska tillväxtmöjligheter. Patricia Industries har kontor i Stockholm, New York och Palo Alto.

PATRICIA INDUSTRIES STÖRSTA INNEHAV:



FAM

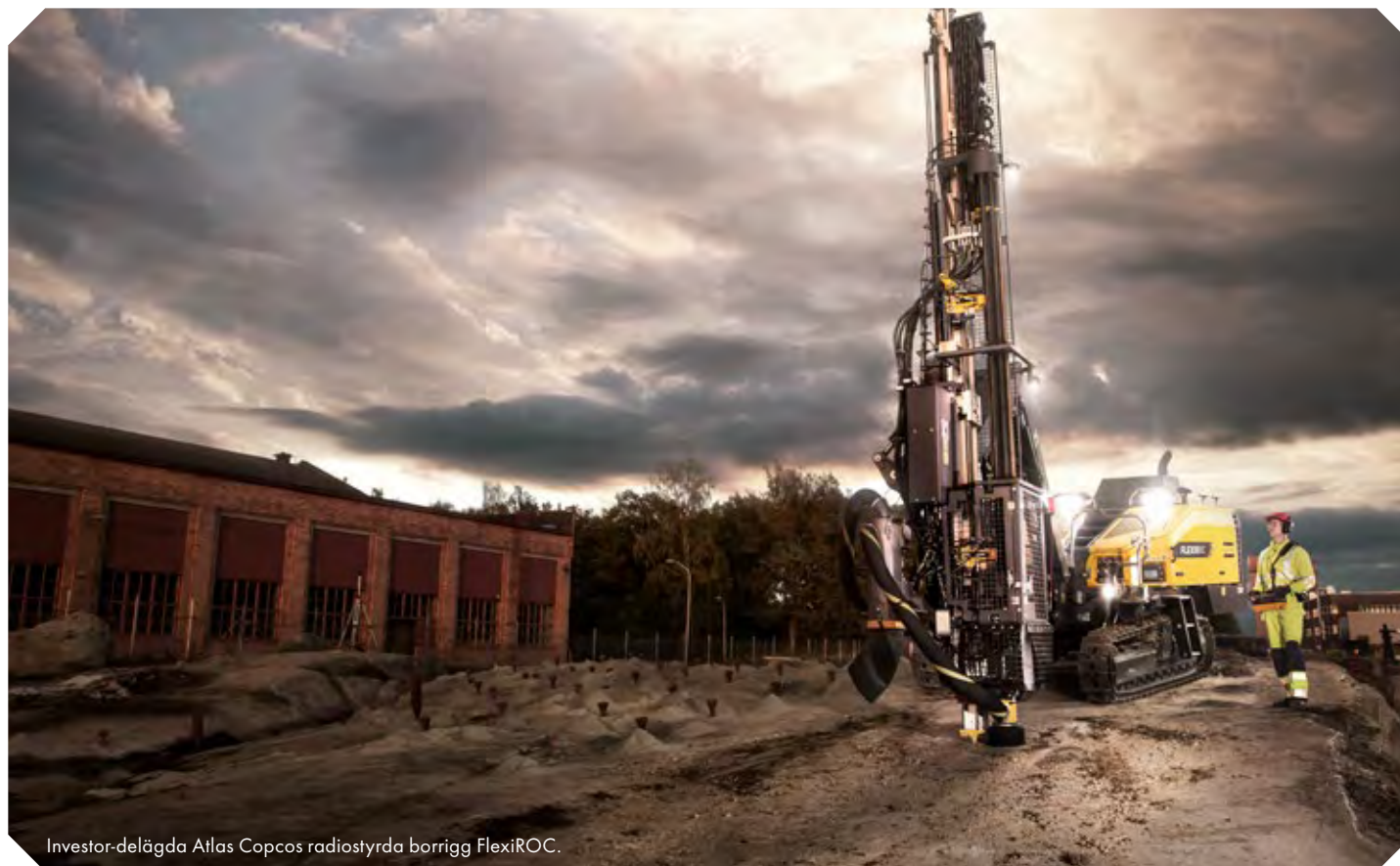
FAM är ett privat ägarbolag som förvaltar sina tillgångar genom att agera som en aktiv ägare med en långsiktig ägarhorisont. FAM ägs av de tre största Wallenbergstiftelserna. FAM:s ägande fokuserar på ett fåtal strategiska innehav och ytterligare ett antal alternativa investeringar. Genom att aktivt bidra till innehavens långsiktiga utveckling kan innehavens utdelningskapacitet och värde öka över tid. Med erfarenhet och kompetens kan FAM som onoterat bolag tillsammans med nätverket runt familjen Wallenberg hitta unika och attraktiva investeringsmöjligheter, samt vidareutveckla befintliga innehav. Den årliga totalavkastningen sedan bildandet 2007 uppgår till 5%.

FAMS STÖRSTA INNEHAV:



ETT URVAL AV INNEHAV DÄR FAM OCH INVESTOR ÄR HUVUDÄGARE

Investor och FAM äger, helt eller till del, ett antal ledande innehav med internationell verksamhet. På kommande uppslag illustrerar vi verksamheterna genom att lägga fokus på några av innehaven, alla med olika inriktning och storlek.



Investor-delägda Atlas Copcos radiostyrda borrhigg FlexiROC.

VÄRLDSLEDANDE TILLVERKARE AV HÅLLBARA PRODUKTIVITETSLÖSNINGAR

Atlas Copco

Börsnoterat och delägt av Investor sedan 1916.
Ägarandel 16,9% av kapital och 22,3% av röster.

Atlas Copco är en världsledande leverantör av produkter och service med fokus på produktivitet, energieffektivitet, säkerhet och ergonomi. Gruppen erbjuder kunder innovativa kompressorer, vakuumlösningar och luftbehandlingssystem, anläggnings- och gruvutrustning, industriverktyg och monteringsystem. Företaget grundades 1873, har huvudkontor i Stockholm och kunder i fler än 180 länder. Under 2016 hade Atlas Copco en omsättning på 101 miljarder kronor och sysselsatte omkring 43 000 anställda.

I januari 2017 meddelade bolaget att verksamheten med fokus på gruv- och anläggningskunder kommer att separeras i ett nytt bolag, Epiroc, som ska delas ut till Atlas Copcos aktieägare. Atlas Copco delas upp i två fokuserade verksamheter med starka plattformar för fortsatt lönsam tillväxt och som är världsledande inom sina respektive områden. Som långsiktig och ledande ägare i Atlas Copco stödjer Investor detta fullt ut. Efter uppdelningen som förväntas genomföras under 2018, kommer båda företagen att tillhöra Investors noterade kärninvesteringar.

Peter Wallenberg Jr är styrelseledamot i Atlas Copco.



VÄRLDSLEDARE INOM KRAFT- OCH AUTOMATIONSTEKNIK

ABB

Börsnoterat och delägt av Investor sedan 1925.
Ägarandel 10,5%.

ABB är världsledande inom kraft- och automationsteknik. Bolaget tog sin nuvarande form när svenska Asea och schweiziska Brown Boveri gick samman 1989. ABB sysselsätter omkring 130 000 personer och verkar i cirka 100 länder. Under bolagets kris i början på 2000-talet fördubblade Investor sitt ägande och blev den klart största ägaren. ABB:s framgång har kommit genom ett starkt fokus på forskning och utveckling och bolaget är välpositionerat mot tillväxtmarknader och strukturell till-

växt drivet av den globala utbyggnaden av elnät, ökat fokus på energieffektivitet och produktivitetsförbättringar. Företaget har sju forskningscentra runt om i världen och mycket av den teknik som ligger bakom vårt moderna samhälle idag, från högspänd likströmsöverföring till en revolutionerande metod för framdrivning av fartyg, har utvecklats eller kommersialiserats av ABB. Idag är ABB den största leverantören av motorer och drivsystem till industrin, generatorer till vindkraftsbranschen samt kraftnät världen över.

Jacob Wallenberg är vice ordförande i ABB.

HVDC (High-voltage direct current, högspänd likström) Light tekniken lanserades för 20 år sedan av ABB. HVDC Light är en effektiv teknik för att överföra kraft från till exempel förnybara energikällor med minimal energiförlust samtidigt som den ökar tillförlitligheten i elnätet.



Grundat av familjen Wallenberg 1856.
Ågarandel 20,8%.

SEB bildades 1856 för att finansiera Sveriges framväxande företag och kom att bli banbrytande som Sveriges första affärsbank. Banken kom att utgöra grunden för familjen Wallenbergs verksamhet och har alltsedan dess varit en viktig kugge i det starka nordiska näringslivet som ju alltid präglats av ett internationellt perspektiv. SEB har spelat – och spelar – en central roll för familjen Wallenberg.

Som Nordens ledande företagsbank är SEB en bank med internationell utblick och stark finansiell position som alltid har värnat om långsiktiga relationer, entreprenörskap och förmågan

att kunna ställa upp när det som bäst behövs. I Sverige och de baltiska länderna erbjuder banken ett brett utbud av finansiella tjänster och rådgivning. I Danmark, Finland, Norge och Tyskland har SEB:s verksamhet ett starkt fokus på fullserviceerbjudanden till företagskunder och institutioner. Dessa kunder betjänas även via ett internationellt nätverk i närmare 20 länder.

SEB:s entreprenörsådra har under årens lopp bidragit till en rad nyskapande finansiella tjänster såsom bankbussar, telefonbank, internetbank, elektronisk valutahandel, mobilbanktjänster och som pionjär med en världsledande position inom Gröna Obligationer.

Marcus Wallenberg är ordförande i SEB.



Börsnoterat och delägt av Investor sedan 1950.
Ågarandel 5,9% av kapital och 21,8% av röster.

Ericsson har under 140 år varit en världsledande leverantör inom den snabbföränderliga industrin för kommunikationsteknologi och tjänster och idag går ca 40% av världens mobiltrafik genom utrustning från Ericsson. Bolaget har kunder i över 180 länder och sysselsätter omkring 110 000 personer, varav cirka 24 000 inom R&D. Ericsson har en av industrins starkaste patentportföljer med totalt 39 000 patent och är ledande inom utvecklingen av 5G. Tekniken kommer att förbättra hastigheten i mobilnäten och möjliggöra nya

användningsområden såsom självkörande bilar och utvecklingen av Internet of Things (IoT). Mobil datatrafik fortsätter att uppvisa betydande tillväxt och Ericsson är väl positionerat för att hjälpa telekomoperatörerna att hantera detta.

Bolaget blev en del av Investors portfölj år 1950 och har sedan dess varit en av bolagets kärninvesteringar. I januari 2017 tog Börje Ekholm, tidigare vd på Patricia Industries och Investor, över som vd för Ericsson.

Jacob Wallenberg är vice ordförande i Ericsson.



Onoterat och medgrundat av Investor 1994.
Ågarandel i EQT 19% och ägarandel i fonder 6-38%

EQT är en av Europas ledande private equity-aktörer. Bolaget har ett rest kapital på cirka 334 miljarder kronor i totalt 22 fonder och cirka 400 institutionella investerare. Investeringarna görs inom tre övergripande strategier: Private Capital (omfattar Equity, Mid Market och Ventures), Real Assets (omfattar Infrastructure och Real Estate) och Credit. Sedan start har 201 miljarder kronor investerats i omkring 170 företag i en mängd olika branscher runt hela världen. EQT har

cirka 500 anställda på 14 kontor i Europa, USA och Asien. Den årliga avkastningen (IRR) uppgår till 30% sedan starten och 22% senaste 10 åren.

EQT delar Wallenbergfamiljens värderingar kring ansvarsfullt ägande, långsiktighet och industriell utveckling. Merparten av värdeskapandet i EQT:s portföljbolag är hänförlig till operationella förbättringar såsom ökad omsättning och effektivitetsförbättringar.

Peter Wallenberg Jr är styrelseledamot i EQT.



Initial investering 2007, helägt sedan 2010.

Mölnlycke har under 150 år varit en världsledande leverantör av avancerade engångsprodukter och lösningar som hjälper vårdpersonal uppnå de bästa patientrelaterade, kliniska och ekonomiska resultaten. Bolaget utformar och levererar produkter för sårbehandling, trycksår, infektionsprevention och kirurgi. Mölnlycke har huvudkontor i Göteborg, sysselsätter över 7 500 personer och finns representerade i 98 länder.

Investor genom Patricia Industries har varit ägare sedan 2007. Mölnlycke har globala och mycket starka marknadspositioner inom de växande sektorerna sårvård och kirurgi. Bolaget genererar ett starkt kassaflöde och har stor potential för fortsatt lönsam tillväxt. Ett starkt kassaflöde medger fortsatt högt fokus på innovation och expansion av försäljningsorganisationen i existerande och nya geografier.



Helägt av Patricia Industries sedan 2015.

BraunAbility, grundades av Ralph Braun i Winamac, Indiana, för snart 50 år sedan med en vilja att förbättra livet för människor med funktionshinder inte minst för att han själv var rörelsehindrad sedan 15 års ålder. Idag är bolaget ledande på den amerikanska

marknaden för rullstolsanpassade fordon och rullstolshissar. BraunAbility blev 2015 Patricia Industries första amerikanska dotterbolag. Under 2015 lanserades den första rullstolsanpassade fordonet på en SUV-plattform – Ford Explorer MXV, vilket mottagits positivt av kunder.



Onoterat och grundat av Investor och CKHH 1999.
Ågarandel 40%.

3 startades 1999 av Investor och CKHH (f.d. Hutchison Whampoa) med visionen att skapa en helt ny plattform för mobil kommunikation. År 2000 tilldelades bolaget en 3G-licens i Sverige och senare även i Danmark. 3 Scandinavia har konsekvent vuxit genom att ta marknadsandelar i Sverige och Danmark. Företaget

strävar alltid efter att sätta sina kunder främst och investerar i att bygga och behålla sin abonnentbas. Investeringar i högkvalitativa nätverk inklusive spektrum, fortsätter att vara avgörande för ett attraktivt kunderbjudande. 3 har vunnit utmärkelser för bästa och mest innovativa datatjänster och har utökat kundbasen från noll till över 3 miljoner och omsättningen från noll till över 10 miljarder. Bolaget levererar nu löpande utdelningar till ägarna.

Hälftenägt av FAM sedan 2013.

Höganäs är världens största leverantör av metallpulver, som används inom en rad olika applikationer, t ex komponenter inom bilindustrin. Höganäs köptes 2013 ut från Stockholmsbörsen av FAM och den tidigare huvudägaren Lindéngruppen. Sedan utköpet har en ny vd

tillträtt och en ny organisation sjösatts. I den onoterade miljön har Höganäs fortsatt att utvecklas väl i grundverksamheten. Samtidigt har, vilket var en av anledningarna till utköpet, en accelererad utveckling och kommersialisering skett avseende metallpulver inom nya applikationsområden som ytbeläggning och vattenrening.



Delägt av FAM sedan 2013.

Kivra tillhandahåller Sveriges ledande digitala brevlåda. FAM gick in när bolaget var i en tidig entreprenörsfas med ett 20%-igt ägande och har arbetat mycket nära ledning och största ägaren 41an Invest med att stötta bolaget att kraftigt distansera sig från

konkurrenterna i Sverige. Kivras plattform är en ersättning för fysisk papperspost samtidigt som det ger avsändare möjlighet till en aktiv kundkommunikation. Parallellt med det nära och goda samarbetet med övriga ägare och ledning har FAM gradvis ökat sitt ägande till cirka en tredjedel av bolaget.

NÄTVERK OCH YTTERLIGARE ENGAGEMANG

Öppenhet, utbyte och samarbete länder emellan är centralt för ett litet land som Sverige. På samma sätt är frihandel, öppna marknader och förutsägbara spelregler grunden för att företagen skall kunna växa. Därför engagerar vi oss löpande i ett antal organisationer och forum.

Dessa engagemang har alla en internationell, samarbetsinriktad och handelsdrivande agenda och ger oss också ökad förståelse för omvärlden och globala trender. Exempel på ämnesfält som dessa organisationer driver är handelsfrämjande och handelsrätt, globalt värdeskapande och ekonomisk utveckling samt näringslivets förutsättningar och konkurrenskraft. Andra exempel på frågor som hanteras inom dessa organisationer är hållbarhet och klimatfrågor, utbildning och utveckling, samt innovation och forskning.

● Handelskamrar och bilaterala affärsråd

GERMAN
MARSHALL FUND
Huvudsäte: Washington DC
Grundades: 1972
Medlem: Peter Wallenberg Jr

ATLANTIC COUNCIL
Huvudsäte: Washington DC
Grundades: 1961
Medlem: Jacob Wallenberg

BROOKINGS
Huvudsäte: Washington DC
Grundades: 1916
Medlem: Marcus Wallenberg

WALLENBERG OFFICE

Inom ramen för Wallenberg Foundations AB drivs en funktion kallad Wallenberg Office, som syftar till att genom ett strukturerat, samordnat och proaktivt nätverksarbete bygga vidare på det kontaktnät som familjen Wallenberg etablerat under generationer. Dessutom jobbar Wallenberg Office med att förvalta och utveckla namnet Wallenberg, vilket är tätt sammankopplat med förmåga att utveckla nätverket. Wallenberg Office stödjer också arbetet med att inspirera och utbilda nästa generation av familjen Wallenberg. Arbetet med nästa generation finansieras av den femte generationen.

INTERNATIONAL
INSTITUTE FOR
STRATEGIC STUDIES
Huvudsäte: London
Grundades: 1958
Medlem: Marcus Wallenberg

CONNECT SWEDEN
Huvudsäte: Stockholm
Grundades: 2013
Medlem: Jacob Wallenberg

FORUM FÖR VÄLFÄRD
Huvudsäte: Stockholm
Grundades: 2013
Medlem: Peter Wallenberg Jr

CONFERENCE BOARD
Huvudsäte: Stockholm
Grundades: 1916
Medlem: Marcus Wallenberg

CHINA
DEVELOPMENT FORUM
Huvudsäte: Beijing
Grundades: 2002
Medlem: Jacob Wallenberg

INTERNATIONAL
BUSINESS LEADERS'
ADVISORY COUNCIL
Huvudsäte: Shanghai
Grundades: 1989
Medlem: Jacob Wallenberg

PRABODHAN
COMMISSION
Huvudsäte: New Delhi/London
Grundades: 2012
Medlem: Marcus Wallenberg

ASIA BUSINESS
COUNCIL
Huvudsäte: Hong Kong
Grundades: 2002
Medlem: Marcus Wallenberg

WORLD
ECONOMIC
FORUM
Huvudsäte: Davos
Grundades: 1971
Medlem: Jacob Wallenberg

INTERNATIONAL
CHAMBER OF
COMMERCE
Huvudsäte: Paris
Grundades: 1919
Medlem: Marcus Wallenberg

TRILATERAL
COMMISSION
Huvudsäte: Washington/
Paris/Tokyo
Grundades: 1973
Medlem: Jacob Wallenberg

EUROPEAN
ROUNDTABLE OF
INDUSTRIALISTS
Huvudsäte: Bryssel
Grundades: 1983
Medlem: Jacob Wallenberg

BILDERBERG
Huvudsäte: Ambulerande
Grundades: 1954
Medlem: Marcus Wallenberg

NYCKELPERSONER

Sedan André Oscar Wallenberg klev tillbaka från sin roll som grundare och företrädare för familjens verksamheter så har flera familjemedlemmar fortsatt arbetet i företagsamhetens och forskningens tjänst med ett landsgagneligt ansvar.



JACOB WALLENBERG
Ordförande i Investor, vice ordförande i FAM och Patricia Industries samt styrelseledamot i ett antal Wallenbergstiftelser. Därutöver är han engagerad inom bland annat flyg, telekom samt elkraft- och automationsteknik som vice ordförande i SAS, Ericsson och ABB.



MARCUS WALLENBERG
Ordförande i FAM och Patricia Industries samt vice ordförande i Investor och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Därutöver är han engagerad inom bland annat bank och finans, försvarsindustrin och läkemedelsindustrin som ordförande i SEB och Saab AB, och styrelseledamot i AstraZeneca.



PETER WALLENBERG JR
Ordförande i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse samt Wallenberg Foundations AB. Därutöver är han engagerad inom bland annat verkstadsindustrin, vård- och omsorg, private-equity och hotell som styrelseledamot i Atlas Copco, Scania, Aleris, EQT samt ordförande för The Grand Group.



CAROLINE ANKARCRONA
Styrelseledamot i Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond.



ANDREA GANDET
Styrelseledamot i Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond.



MARIANA RISBERG
Styrelseledamot i Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse.



CELIA PILKINGTON
Huvudansvarig tillsammans med Peter Wallenberg Jr i arbetet med nästa generation.

NÄSTA GENERATION

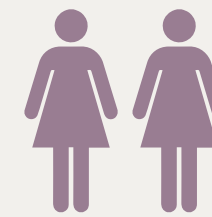
Idag finns ett långsiktigt arbete som syftar till att de cirka 30 familjemedlemmarna i den sjätte generationen ges rätt förutsättningar att över tid lära sig mer om - och involveras i - verksamheterna knutna till familjen. Arbetet med att skapa goda förutsättningar för nästa generation att ta stafettpinnen vidare över tid, har hög prioritet från

familjens sida. Detta arbete finansieras av den femte generationen i familjen. Sju familjemedlemmar i den sjätte generationen har som ett första steg fått chansen att engagera sig som stiftelsesuppleanter i ett antal av Wallenbergstiftelserna.

VISSTE DU ATT?

5200 totalt antal ansökningar till Wallenbergstiftelserna de senaste fem åren

1924 köptes läkemedelsbolaget Astra (AstraZeneca) för
1 KR



1864 anställer SEB, som första affärsbank i Sverige,
2 kvinnliga medarbetare

36 år

snittålder på forskare som finansierats inom ramen för Wallenberg Academy Fellows

Under 2016, då Jacob och Marcus Wallenberg fyllde 60 år, etablerade Handelshögskolan **The Jacob and Marcus Wallenberg Chair in Innovative and Sustainable Business Development**. Centret kommer att utforska hur företag, genom innovationer, kan bidra till att lösa många av vår tids stora samhällsutmaningar. Centret inrättades med hjälp av anslag från Wallenbergstiftelserna och stöds även av bland andra SEB, EQT, FAM, Investor, Atlas Copco, Stora Enso, Mölnlycke, Aleris, McKinsey och Morgan Stanley.

1920 ♀

beviljade KAW det första anslaget till en kvinnlig forskare.

~ettusen

forskare är vid varje given tidpunkt finansierade av KAW.

A.O. Wallenbergs far **Marcus Wallenberg** (1774-1833) översatte de första versionerna av Homeros Iliaden och Odysseen – de två äldsta mästerverken i västeuropeisk litteratur – från grekiska till svenska under hans första år som biskop i Linköpings stift.



ATLAS COPCO RANKAT VÄRLDENS MEST HÅLLBARA VERKSTADSFÖRETAG AV GLOBAL 100.

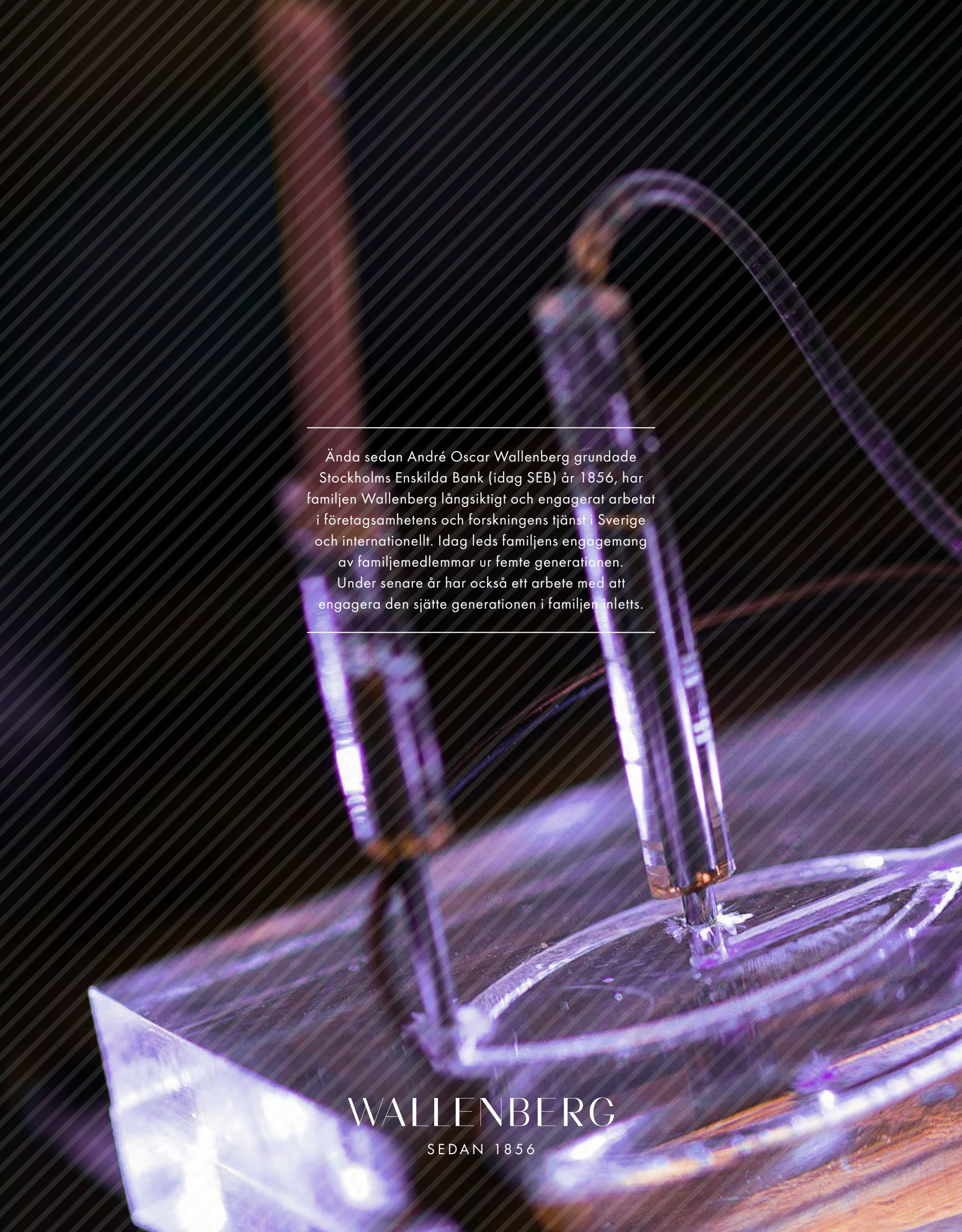
”Vi kommer att upptäcka saker som vi inte ens vet att vi letar efter”.

I ett resonemang inför Knut och Alice Wallenbergs 100-års dag konstaterade Peter, Jacob och Marcus Wallenberg att astronomen Sofia Feltzings citat på ett fint sätt fångar själva kärnan i fri forskning och vad Stiftelsen hoppas att anslagen ska leda till.

I ett KAW-projekt undersöker Karl Tryggvason varför vissa diabetiker får kraftiga skador på både njurar och ögon, medan andra klarar sig helt utan. Bilden är tagen på hans labb vid Karolinska Institutet.

BILDKÄLLOR
Fotograf Magnus Bergström (sid. 1, 10, 18, 20-21, 23-28, 36, 38, 40, 42-44)
Fotograf Jeppe Wikström (sid. 4-5, 11, 29)
Fotograf Thomas Engström (sid. 24)
Produktbilder från ABB, Atlas Copco, BraunAbility, Ericsson, Husqvarna, Höganäs, Laborie, Stora Enso och Wärtsilä.
Samt bilder från familjen Wallenbergs egna arkiv; Stiftelsen för Ekonomisk Historisk Forskning inom Bank och Företagande.

PAPPER
Tom&Otto Silk (Stora Enso)



Ända sedan André Oscar Wallenberg grundade
Stockholms Enskilda Bank (idag SEB) år 1856, har
familjen Wallenberg långsiktigt och engagerat arbetat
i företagsamhetens och forskningens tjänst i Sverige
och internationellt. Idag leds familjens engagemang
av familjemedlemmar ur femte generationen.

Under senare år har också ett arbete med att
engagera den sjätte generationen i familjen inletts.

WALLENBERG

SEDAN 1856