

# STIFTELSEN MARCUS OCH AMALIA WALLENBERGS MINNESFOND

VERKSAMHETEN 2007



SCHOOL FOR FOREST ENGINEERS

Omslagsbild:

Sveriges Lantbruksuniversitet, School for Forest Engineers, har erhållit bidrag med totalt 9,5 mkr för forskning avseende kunskapsproduktion för hållbar skogsförvaltning i Europa med fokus på Ryssland under totalt åtta år.

# 592 MILJONER KRONOR I BEVILJADE ANSLAG 1960–2007

## 39 MKR 2007

Läs mer om Stiftelsens anslag på hemsidan  
<http://www.wallenberg.com/maw>



## FRAMTIDENS ENTREPRENÖRER OCH LEDARE

Unga företagare och framtidens chefer behöver inspiration och utveckling. Emax Sverige ordnar varje år ett forum på Örebro universitet med 225 av Sveriges främsta unga entreprenörer. Det är en unik möjlighet att träffas och utbyta erfarenheter.

Under en stimulerande vecka får man chansen att möta entreprenörskapsorganisationer, företrädare för näringslivet och andra människor som brinner för företagande. Målet är att stärka deltagarnas självkänsla och attityder till företagsamhet. Det etablerade näringslivet får samtidigt en chans att upptäcka nya talanger, som kan vara potentiella samarbetspartners, medarbetare eller kunder. På sikt skapar det också ett bättre företagsklimat i Sverige.

Veckan fylls av aktiviteter inriktade på att förvärva nya kunskaper och insikter om hur det är att vara företagare. Erfarna föreläsare delar med sig av sina tips, bland annat om vikten av ett bra nätverk och hur man skapar nya och goda relationer.

Ett 20-tal olika workshops tar upp angelägna teman och i en företagssimulering får deltagarna kunskaper om beslutsprocesser och ekonomi.

Emax är unikt i sitt slag. Ingen annan organisation satsar på individen på samma sätt. Alla som rekryteras får redogöra för sina drivkrafter och framtida mål. Emax gör det också möjligt för deltagarna att fortsätta utvecklas genom återträffar och via en mötesplats på internet.

Janis Eriksson är projektledare för Emax och gläds åt arrangemangets framgångar.

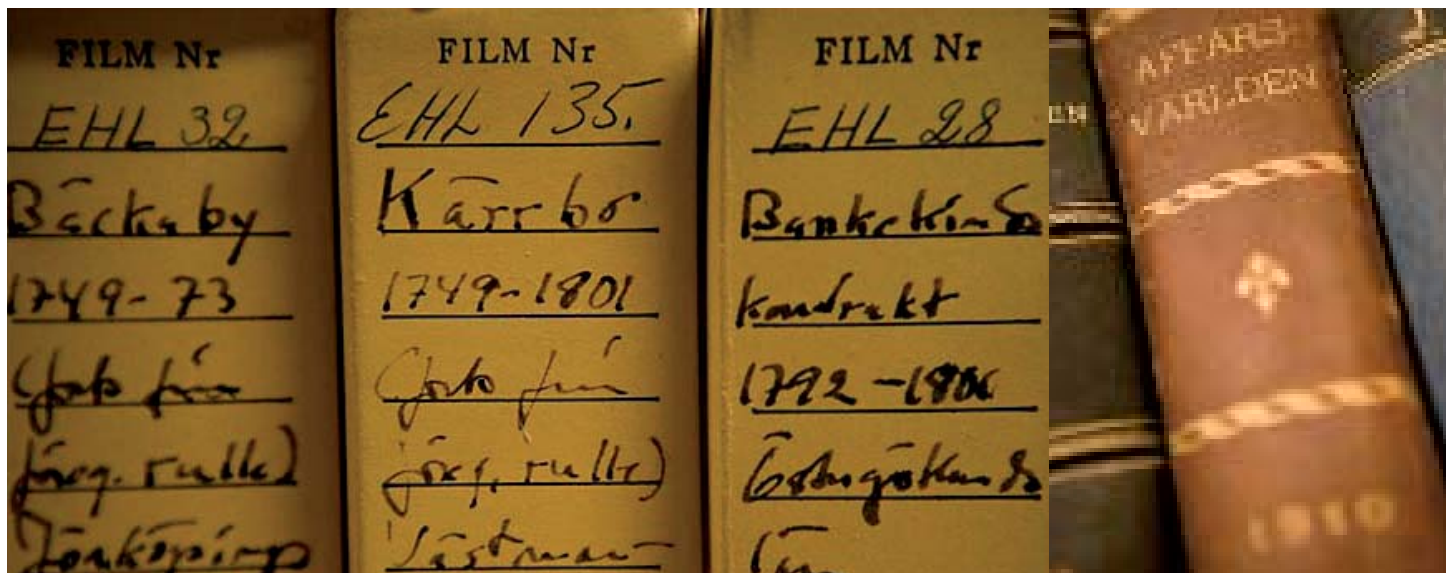
*– Emax Sverige har blivit en större succé än vad vi någonsin hade vågat drömma om, och har lett fram till att vi nu även lanserar ett Emax Nordic. Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond trodde på vår idé redan från starten. Att Stiftelsen var en av våra första finansörer och sedan har medverkat under alla år har betytt oerhört mycket för evenemangets utveckling, säger Janis Eriksson.*

### FAKTA

Stiftelsen har varit finansör för Emax (UNG entreprenörskapsvecka) sedan dess start 2002 och har totalt anslagit 3,2 mkr till projektet.



Janis Eriksson



## HISTORISK FÖRANKRING STÄRKER FÖRETAGEN

Företag som förstår sin historia går det bättre för, och det gynnar både medborgarna och samhället. Det menar Mats Larsson, professor i ekonomisk historia och ansvarig för en unik satsning på ett nytt centrum för företagandets historia vid Uppsala universitet.

Sverige har en lång tradition av stora och innovativa företag. Men forskningen om företagens historiska villkor och utveckling är eftersatt. Det är bakgrunden till satsningen på Uppsala Center for Business History.

– Ett historielöst företag har en dålig förankring även i sin samtid, säger Mats Larsson. Och historisk kunskap ökar möjligheten att arbeta långsiktigt.

Det nya centret är under uppbyggnad på Ekonomikum mitt i Uppsala omgivet av historiska platser som Vasaparken, Observatorieparken och det gamla läroverket. Mats Larsson visar runt i lokalerna, som dignar av ekonomisk litteratur. I seminarierummet står bland annat en komplett svit årgångar av tidskriften *The Economist* i svarta, tjocka skinnband.

Utgivningen inleddes redan på 1840-talet.

Företagshistoria är ett tvärvetenskapligt ämne och öppnar sig mot såväl nationalekonomi, företagsekonomi som ekonomisk historia. Utomlands har disciplinen växt kraftigt under de senaste 20 åren. Den mest kända forskningen bedrivs vid Harvard Business School, men även runt om i Norden finns professorer i företagshistoria. Men ännu har ingen permanent sådan professur skapats i Sverige.

*– Internationellt har Sverige legat något efter i utvecklingen. Men nu blir det ändring på det, konstaterar Mats Larsson.*

På Handelshögskolan i Stockholm finns sedan 1970-talet viktig forskning inom företags- och finanshistoria. Den forskningen integreras med det nya centret, något som stärker kompetensen och kontakterna med näringslivet.

Verksamheten har attraherat flera stora finansärer. Anslaget från Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond är betydande. Pengarna gör det möjligt att anställa fyra forskare på halvtid och en

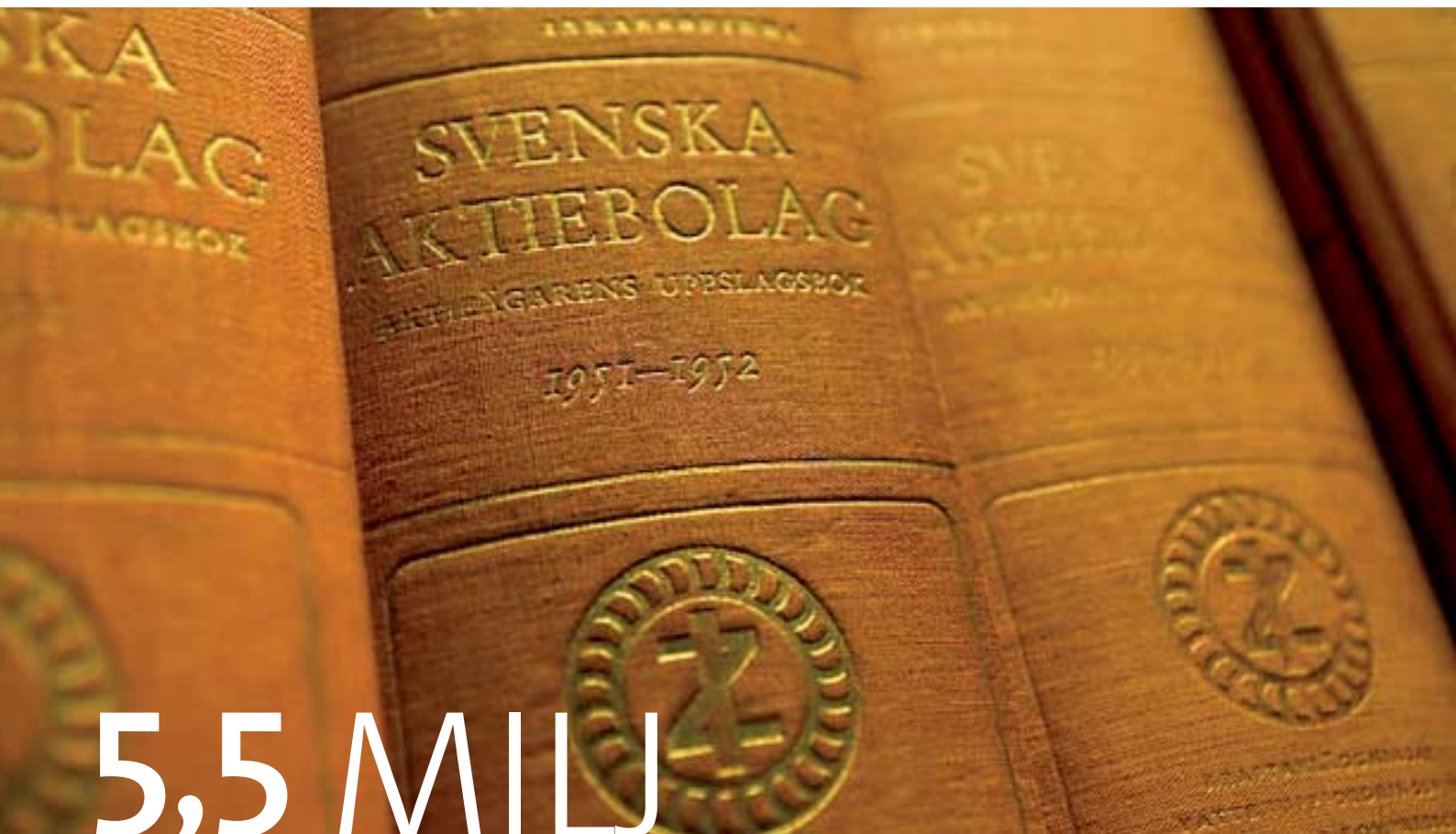
professor på halvtid. Sammanlagt kommer ett tiotal forskare att finnas på centret.

– Det är både värdefullt och nödvändigt med medlen från Wallenberg-stiftelsen för att skapa en stabil forskningsmiljö. Nu får vi möjlighet att utveckla flera olika ämnen. I ett av de nya projekten vill vi titta närmare på storföretagssektorn efter 1945. Sverige har förhållandevis många stora företag, men få medelstora företag, och det är viktigt att undersöka orsakerna, säger Mats Larsson.

Bland annat ska forskarna studera regelverkens roll, politiska prioriteringar och vinstutvecklingen i storföretag jämfört med små- och medelstora företag. Utvecklingen i Sverige ska också jämföras med andra länder. Hur har exempelvis den nordamerikanska företagstraditionen påverkat Sverige?

– Vi kommer att också studera många andra ämnen: den svenska finansmarknaden, medieföretagens utveckling och varumärkeshistoria, säger Mats Larsson.

Det finns många hål i tidigare forskning som bör fyllas. Mats Larsson och hans medarbetare har på senare tid haft



# 5,5 MILJ

fullt upp med att intervjua människor ur den svenska bankhistorien. Det muntliga materialet ger uppgifter som är svårfångade i affärsdokument, protokoll och årsredovisningar. Frågeställningarna handlar bland annat om kvinnors karriärmöjligheter i banker och centraliseringen av bankkontor i Sverige.

– *Vi har planer på mellan 20 och 25 intervjuer, men det är bråttom eftersom många sagesmän är gamla och kan gå ur tiden när som helst. Det hände senast härom veckan att en person dog som vi hade tänkt att intervjua, berättar Mats Larsson.*

Mats Larssons eget intresse för industrihistoria väcktes tidigt. Han växte upp i närheten av ett gammalt järnbruk i Västmanland och skrev sin b-uppsats i ekonomisk historia om brukets ekonomiska utveckling. När han samlade in material kom han för första gången i kontakt med *Fagerstabrukens historia*, en klassisk industrikrönika i fem volymer som gavs ut åren 1957–59 med Ernst Söderlund som re-

daktör.

– Det var faktiskt de böckerna som fick mig att spåra in på företagshistoria. Det verket hör fortfarande till de tyngsta och bästa inom det här området.

Mats Larsson kan inte peka ut något särskilt drömprojekt. Det mesta han hugger tänderna i blir med tiden intressant, tycker han. Han nämner som exempel en ny bok om entreprenören Åke Wiberg, en fabrikör och politiker i Malmö som lämnade efter sig ytterst lite personligt material.

– Först tänkte jag: vad sjutton ska jag skriva om den här farbrorn? Men nu när boken är klar saknar jag honom verkligen.

Boken skrevs på uppdrag av Åke Wibergs Stiftelse, och omkring en tredjedel av forskningen vid centret kommer förhoppningsvis att utgöras av just uppdragsforskning.

– Det är oftast de roligaste forskningsprojekten eftersom det redan från början finns en intresserad avnämare. Och vi menar att det är viktigt för företag att på ett seriöst och vetenskapligt sätt belysa sin egen historia, säger Mats Larsson.

#### FAKTA

Uppsala Center for Business History (UCBH) och Stiftelsen för Ekonomisk-historisk och Företagshistorisk Forskning (EHFF), har beviljats ett anslag om 5,5 mkr avseende utveckling av den företags- och finanshistoriska forskningen under tre år.

Mats Larsson





# 4,3 MILJ

## SVENSK DESIGNHISTORIA LYFTS FRAM I LJUSET

Ett forskningsförberedande projekt för att säkerställa och tillgängliggöra designhistoriskt källmaterial.

Svensk design har världsräkte. Dess historia sträcker sig längre än själva begreppet industridesign. Trots det har designhistoriskt material hamnat lite vid sidan av när företagen bevarat det vanliga arkivmaterialet.

Lyckligtvis har en hel del ändå överlevt och bevaras nu vid Centrum för Näringslivshistoria. Det är i dag, tillsammans med modernt material, alltmer betydelsefullt och efterfrågat av forskare, museer och organisationer.

Designarkivet invigdes 2007 av kulturministern för att lyfta fram den del av samlingarna som dokumenterar design från 1850-talet till i dag. Ritningar, foto-

grafier, anteckningsböcker och filmer bidrar till att förklara svenska företagsframgångar alltsedan slutet av 1800-talet.

Bolinders Mekaniska Verkstäder, Ericsson, Atlas Copco och Electrolux är några exempel på företag som vuxit tack vare innovativ design. Bland nyare företag märks No Picnic och Ergonomidesign.

Samlingarna ger en bred bild av den svenska designhistorien. Här finns grafisk design från 1800-talet, logotyper och unika originalförpackningar av konsumentvaror från till exempel Barnängen, GB och Via. Originalskisserna i Ericssons arkiv omfattar allt från 1870-talets banbrytande telefoni till dagens mobila produkter.

Ett särskilt arkiv härrör från Sveriges förste industridesigner, Ralph Lysell. Hans stora mångsidighet demonstreras i skisser, anteckningsböcker och fotografier på

produkter som ubåtar, bilar och trafikljus. Bland andra designers märks Lars Lallerstedt, Annika Malmström-Bladini, Hugo Lindström, Rune Monö och Mah-Jonggruppen.

En speciell utmaning är att bevara den moderna tidens designprocesser, som i hög grad sker digitalt sedan tjugotalet är tillbaka.

– Vi är därför mycket tacksamma för det generösa anslaget från Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond, säger Alexander Husebye, som är vd för Centrum för Näringslivshistoria.

Anslaget är avgörande för att en gång för alla etablera en teknisk plattform som kan dokumentera designprocesserna – även de digitala. Det är ett pilotprojekt, och blir alltså först i sitt slag.

– I till exempel Japan har tanken väckts



av ledande designers att göra något liknande, men där saknas den samling av olika aktörer som vi har i Sverige för att skapa ett liknande samarbete, säger Alexander Husebye.

*Målsättningen är att etablera en teknisk plattform. Den skall dels ge förutsättningar för forskning i svensk industridesign, dels kunna erbjuda tjänster och service till enskilda designers och företag.*

Projektet kommer också att utveckla metoder för att via internet dokumentera och presentera källmaterial.

– Vi är måna om att arbetet genomförs i nära samverkan med forskare, designers och designchefer för större företag, säger Alexander Husebye.

Centrum för Näringslivshistoria (CfN) hanterar en av världens största samlingar av historiskt material från företag. Uppdraget att bevara och presentera näringslivshistorien omfattar både företag som inte längre finns och dagens stora internationella koncerner. Verksamheten startades 1974 och är självfinansierande med stöd av fonder, stiftelser och näringslivet. CfN:s forskningssekretariat samarbetar med både universitet/högskolor och enskilda forskare.

#### FAKTA

Centrum för Näringslivshistoria beviljades under 2007 ett bidrag avseende projektet Teknisk plattform för designhistoria om 4,3 miljoner kronor.



Alexander Husebye

ATLANTIS



Jacob  
Wallenberg

1892-1980

Håkan Lindgren



# BIOGRAFI ÖVER JACOB WALLENBERG

Jacob Wallenberg 1892-1980

Utdrag ur professor  
Håkan Lindgrens biografi

## Tradingverksamhet och privat förmögenhetstillväxt

Vittnesmålen är många om Jacob Wallenbergs stora intresse och fallenhet för aktie trading. Claes Dahlbäck fascinerades på 1970-talet av hans fingertoppskänsla, »en väldigt fin känsla för börsen och börsens svängningar« i kombination med mycket goda detaljkunskaper om företagen och deras fundamenta. »Han var en 'trader man' ... nog den skickligaste aktieplacerare jag har träffat på«, är Dahlbäckss sammanfattande omdöme. Dag Ahlberg, som vid samma tid ansvarade för de utländska aktieportföljer som sköttes från Sverige, har intygat att Jacob tog mycket aktiv del i både Investor Tradings och Dubas trading långt fram under 1970-talet: Ahlberg rapporterade till Jacob, de hade »täta kontakter och aktiediskussioner«, och Ahlberg noterade att Jacob var kunnig och »hade ett oerhört sifferminne och kom ihåg vinstsiffror och kurser flera kvartal tillbaka«. Syftet med tradingverksamheten var naturligtvis att tjäna pengar, men aktiehandeln var viktig också för att bygga upp och underhålla kompetensen i organisationen, eller som Jacob uttryckte saken i ett uttalande från 1970, »vi har länge haft som policy att ligga i viss mån exponerade på den utländska aktiemarknaden, på så sätt kan vi plocka upp kunskap om olika företag och branscher«.

Vid sidan av investmentbolagens trading var Jacob – särskilt under senare år – mycket engagerad i sina privata aktieaffärer och byggde med åren upp en ansenlig egen portfölj. ... Han utnyttjade flera rådgivare, och diskuterade gärna bolag och kursutveckling med alla som visade intresse. Under sina många USA-resor besökte Jacob olika mäklarfirmor i New York för att informera sig och få »tips om ... någonting som kan gå upp«.

Också i sin trading var Jacob förtjust i fasta handlingsschabloner och tumregler. Han var mycket noggrann och väl förberedd, läste *Wall Street Journal* och *Financial Times* dagligen och utgick från bolagsanalysen som det centrala i portföljförvaltningen. Han hade god detaljkunskap om enskilda företag och var bergfast övertygad om individens betydelse i all företagsutveckling, och därför spelade personerna i företagsledning och styrelse stor roll i bedömningen av företagets potential.

I sin privata trading grundade han sitt agerande på några enkla tumregler. När han gick in i ett bolag skulle det vara rejält, »det skall märkas att vi köper«. Det fick inte vara några småposter om det skulle bli något resultat. Man skulle inte köpa bara för att kursen gick ned, utan ha is i magen och se var den stannade. Och på samma sätt skulle man inte sälja för tidigt när kursen gick upp utan när kursuppgången planade ut. Hans långa erfarenhet av börskursernas rörelsemönster hade naturligtvis lärt honom att marknaden tenderade att överreagera både vid kraftiga upp- och nedgångar. Jacobs favorituttryck vid en försäljning var: »Ska vi inte ta pengarna och springa?«

När det gällde familjearvet, banken, sfärbolagen och stommen i den privata förmögenheten manade det kloka förutseendet grundat på historisk erfarenhet till försiktighet, och Jacob Wallenberg kompromissade i dessa grundläggande avseenden aldrig med försiktighetsprincipen. Det var på marginalen som Jacob tillät sig få utlopp för de spekulativa och våghalsiga dragen i sin personlighet. Han tyckte helt enkelt att trading var roligt.



### FAKTA

Jacob Wallenbergs liv är ett stycke 1900-talshistoria. Under hans åttioåttåriga levnad förändrades världen och Sverige radikalt på nästan alla områden, i ekonomiskt, politiskt, socialt och medialt hänseende. I Håkan Lindgrens levnadsbeskrivning lyfts den mänskliga aspekten av tillvaron fram i ett försök att förklara vad som format individen Jacob Wallenberg. Författaren behandlar även utförligt Jacob Wallenbergs yrkesverksamhet, vad han gjorde för att konsolidera familjens ställning i svenskt näringsliv och förmera familjeförmögenheten liksom hans insatser som internationell förhandlare före och under andra världskriget.

Håkan Lindgren



# STIFTELSEN MARCUS OCH AMALIA WALLENBERGS MINNESFOND – ÅRETS ANSLAG

**The Wallenberg Foundation Postdoctoral Scholarship Program on Environment and Energy**, 8 000 tkr.

**Uppsala universitet, Uppsala Center for Business History (UCBH) och Stiftelsen för Ekonomisk-historisk och Företagshistorisk Forskning (EHFF)**, bidrag avseende utveckling av den företags- och finanshistoriska forskningen, 5 508 tkr.

**Sveriges Lantbruksuniversitet, School for Forest Engineers, Faculty of Forest Science**, bidrag avseende kunskapsproduktion för hållbar skogsförvaltning i Europa med fokus på Ryssland, under fem år, 4 500 tkr.

**Centrum för Näringslivshistoria**, bidrag avseende projektet Teknisk plattform för designhistoria, 4 300 tkr.

**Svenska Forskningsinstitutet i Istanbul**, bidrag avseende förvärv av en fastighet, 3 000 tkr.

**Biografi över Jacob Wallenberg** på svenska och engelska, 2 500 tkr.

**Föreningen för Carlssons Skola**, bidrag avseende digitala klassrum, 2 400 tkr.

**Kungl. Vetenskapsakademien**, bidrag till projektet "Skolbarns psykiska hälsa", 2 000 tkr.

**Rektorsakademien**, bidrag avseende utveckling av en skola för virtuellt lärande, 1 500 tkr.

**Tekniska museet**, bidrag avseende Teknorama UTE, 1 500 tkr.

**Kungl. Akademien för de fria konsterna**, bidrag till utställningen "Färg och Form", 1 000 tkr.

**Stiftelsen Assar Lindbeck Medaljen**, bidrag till stiftelsens verksamhet, 1 000 tkr.

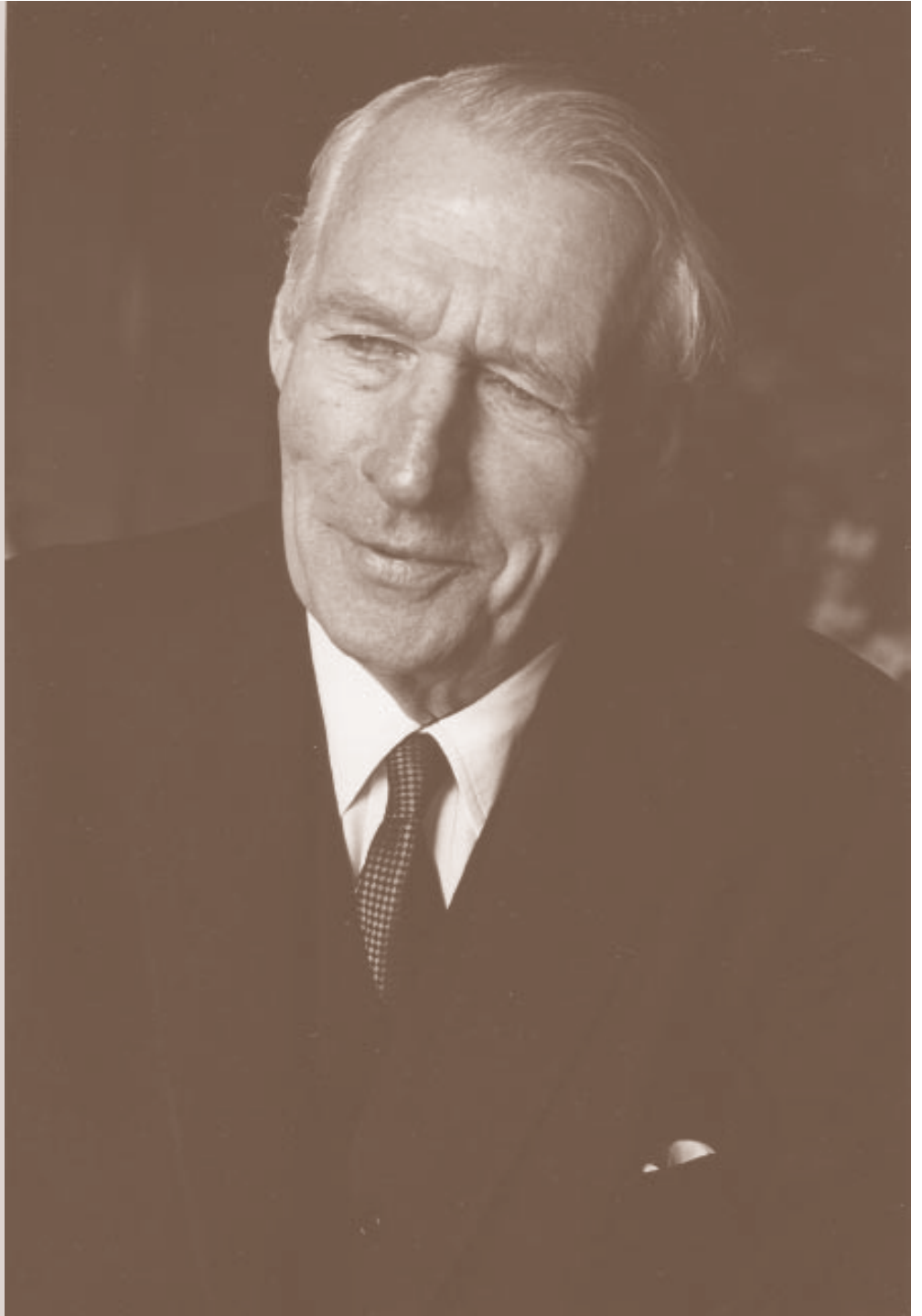
**STARTcentrum**, bidrag avseende Emax Sverige, 800 tkr.

**Stiftelsen för Ekonomisk Historisk Forskning inom Bank och Företagande**, bidrag till verksamheten 2007, 500 tkr.

**Stiftelsen Silviahemmet**, bidrag till renovering av utbildningslokal, 450 tkr.

ANSLAG UNDER

2007



# STIFTELSEN MARCUS OCH AMALIA WALLENBERGS MINNESFOND

”Kunskap blir i allt högre grad den enda faktor som verkligen betyder något”.

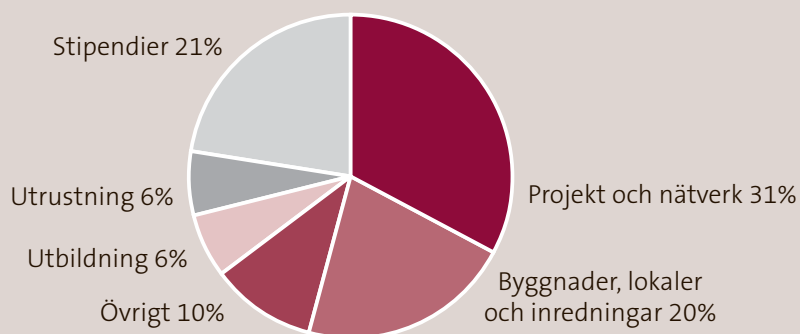
*Jacob Wallenberg*

Stiftelsen tillkom år 1960 genom en gåva av bankdirektör Jacob Wallenberg. 1978 utökade Jacob Wallenberg sin gåva genom en donation av Malmviks Gård på Lovön. Sedan Stiftelsens grundande har totalt 592 miljoner kronor delats ut till universitet, institut, skolor och andra organisationer främst inom utbildning, samhällsvetenskap och humaniora.

## ÅRET I KORTHET

- 39 miljoner kronor i beviljade anslag (fg år 28)
- Utdelningar och ränteintäkter uppgick till 66 miljoner kronor (fg år 53)
- Förmögenheten uppgick till 2,2 miljarder kronor (fg år 2,4)
- Under året har en del av Stiftelsens tillgångar avyttrats till Foundation Asset Management, som även svarar för rådgivning avseende övriga innehav.

## ANSLAGENS FÖRDELNING 2007



# FULL KOSTNADSTÄCKNING

Stiftelsernas stadgar gör det omöjligt att ge medel till forskningsprojekt för kostnader som inte är specificerade. Det kan till exempel handla om generella administrativa påslag. Samtidigt har regeringen under flera år ställt krav på universiteten att deras finansiärer fullt ut ska stå för verksamhetens direkta kostnader samt sin andel av de indirekta kostnaderna. Det har varit oförenliga krav, en ny redovisningsmodell gör det nu möjligt att lösa upp den gordiska knuten.

Modellen möjliggör en neutral och mer rättvisande och tillförlitlig ekonomisk redovisning. I dag florerar många olika slags överenskommelser som ställer helt olika krav på redovisning och återrapportering. Det skapar huvudbry för forskarna när de ansöker om externa medel, och vållar också problem för finansiärerna när de får in rapporter om hur pengarna har använts. Nu blir det enklare och tydligare för alla, och lärosätena slipper ett tidskrävande manuellt arbete.

Auktoriserade revisorn Stephan Tolstoy har varit med om att ta fram den nya modellen.

– Bristen på en enhetlig och transparent redovisning hos lärosätena har lett fram till betydande svårigheter att bedöma innehåll och rimlighet i ett lärosätes

kostnader. Det har också varit svårt att jämföra olika lärosätens kostnader med varandra och därmed att utvärdera projekt och utfall av extern finansiering.

*Syftet med modellen är att förbättra möjligheterna till styrning, uppföljning och jämförbarhet av verksamheterna inom lärosätena och att på det sättet skapa ett ökat förtroende för den ekonomiska redovisningen hos externa finansiärer, forskare och andra intressenter.*

Det var år 2000 som de tre största Wallenbergstiftelserna tog initiativ till den studie som påvisade behovet av en enhetlig modell för redovisning av indirekta kostnader. Studien genomfördes av Stiftelsernas representant auktoriserade revisorn Stephan Tolstoy tillsammans med Bo Sundqvist, rektor för Uppsala universitet. Deras arbete utmynnade i en utredning ledd av Sveriges universitets- och högskoleförbund (SUHF) med deltagande av Stephan Tolstoy och direktör Håkan Gehlin, PWC, som under 2007 kom fram till en gemensam redovisningsmodell för universitetet. SUHF:s förbundsårsamling beslutade att den nya modellen skall införas med början 2008.

Stephan Tolstoy har stora förhoppningar på den nya modellen.

– Den ska vara enkel att förstå och tillämpa, rättvisande och likformig mellan lärosätena och över tiden. Det är således inga små krav! Arbetet att ta fram modellen har bedrivits under mycket öppna former och i starkt positiv anda. Förhoppningarna är därför stora vad gäller implementering och användning av modellen. Här kommer utan tvekan rektorernas positiva medverkan och stöd att behövas!

Kåre Bremer är ordförande i SUHF:s styrgrupp för full kostnadstäckning.

– Lärosätena arbetar nu på att införa den nya modellen. Den kommer att ge en mycket tydligare bild av de indirekta kostnaderna och vad de består av, information som är till stor nytta för både lärosätena och externfinansiärerna. SUHF sätter mycket stort värde på Wallenbergstiftelsernas medverkan i framtagandet av modellen. Det är avgörande för förtroendet för modellens relevans och för det goda mottagande som den har fått från andra externfinansiärer.



Stephan Tolstoy



Kåre Bremer



*– Även de små anslagen till olika organisationer spelar stor roll för deras verksamhet  
betonar Stiftelsens ordförande Peter Wallenberg Jr och verkställande ledamoten Johan Stålhand.*

## STIFTELSENS STRATEGISKA INRIKTNING

Stiftelsen som grundades av Jacob Wallenberg 1960 har till ändamål att främja vetenskaplig undervisning eller forskning, att främja svensk ungdoms vård och fostran eller utbildning samt att främja vård av behövande ålderstigna, sjuka eller lytta svenska medborgare.

Stiftelsens anslagspolicy är att i första hand lämna bidrag till universitet, högskolor och andra institutioner som bedriver vetenskaplig forskning eller utbildning samt till olika typer av ungdomsverksamhet, bland annat i form av utbildning.

*Donatorn Jacob Wallenberg (1892-1980) sa bland annat: "Kunskap blir i allt högre grad den enda faktor som verkligen betyder något".*

Detta kan stödjas genom ändamålet och genom åren har Stiftelsen lämnat bidrag till många projekt av varierande storlek och inom olika områden. Ett angeläget forskningsprojekt handlar om kunskapsproduktion för att säkra en hållbar skogsförvaltning i Europa med fokus på Ryssland. Sveriges Lantbruksuniversitet är huvudman och har 2007 fått medel för en andra femårsperiod. En annan stor donation går till utveckling av den företags- och finanshistoriska forskningen vid Uppsala Center for Business History och Stiftelsen för

Ekonomisk-Historisk och Företagshistorisk Forskning.

– Men vi ska heller inte glömma de många relativt sett små anslagen som går till olika ungdoms- och utbildningsorganisationer. Anslagen spelar en betydande roll för deras verksamhet, säger Stiftelsens ordförande Peter "Poker" Wallenberg Jr.

I den kategori som fått del av sådana bidrag under det senaste året kan nämnas Carlssons skola, Tekniska museet, Rektor-sakademien och Kungl. Akademien för de fria konsterna.

Söktrycket är mycket stort, och en mängd ansökningar som avser vårdbidrag till enskilda når Stiftelsen. På grund av den komplicerade utdelningsprocessen för denna typ av anslag, så har Stiftelsen valt att istället för bidrag till enskilda personer ge medel till organisationer som kan främja detta ändamål.

– Självklart skulle vi gärna vilja utvidga anslagspolicyn så att den även omfattar dessa ansökningar, som många gånger är mycket behjärtansvärda men tyvärr är det i princip omöjligt, säger Johan Stålhand. Orsaken är att vi i så fall måste göra ingående uppföljningar av individens privata finansiella situation. I stället gör vi en stor insats genom att lämna bidrag till fören-

ingar och organisationer som i sin tur kan ge stöd till utsatta personer.

Den vetenskapliga forskningen och utbildningen stöds även i år genom inrättandet av ett stipendieprogram för post-doc-studier vid Stanford University i Kalifornien. Detta tillkom för att hedra de insatser som professor Stig Hagström gjort för svensk forskning. Programmet omfattar två års studier inom området "Environment and Energy", och därefter är det meningen att stipendiaten skall återvända till ett svenskt lärosäte. För att underlätta hemkomsten ges ett finansieringsstöd under tre år.

– Det här stipendiet främjar ett mycket angeläget område som möjliggör för de svenska stipendiaterna att få en unik tillgång till de olika resurser som finns vid Stanford, som är ett av världens främsta universitet, säger Poker Wallenberg. Och i ett vidare perspektiv är det också av godo för svensk forskning när de för med sig kunskaperna tillbaka hem.

*– Det här programmet har också rönt en del uppmärksamhet, och bland annat USA:s ambassadör i Sverige, Michael Wood, har uttryckt stort intresse för verksamheten, säger Johan Stålhand.*





# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond får härmed avge årsredovisning för år 2007.

## Stiftelsens grundande

Stiftelsen tillkom genom en gåva år 1960 av bankdirektör Jacob Wallenberg (1892-1980). Malmviks gård, som Jacob Wallenberg donerade till Minnesfonden år 1978 är belägen i Ekerö kommun och omfattar skogs- och jordbruksrörelse samt hyresförvaltning.

## Stiftelsens ändamål

Stiftelsen har enligt sina stadgar till ändamål att främja vetenskaplig undervisning eller forskning, att främja svensk ungdoms vård och fostran eller utbildning samt att främja vård av behövande ålderstigna, sjuka eller lytta svenska medborgare.

## Främjande av ändamålet

### Fullföljningskravet

Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond är en begränsat skattskyldig avkastningsstiftelse.

En sådan stiftelse är skattebefriad för utdelningar, räntor och realisationsvinster men ej för fastigheter och näringsverksamhet. För att behålla denna begränsade skattskyldighet krävs att 75-80% av avkastningen används för ändamålet under en rullande femårsperiod.

I likhet med tidigare år har den övervägande delen av anslagen beviljats inom områdena utbildnings- och ungdomsverksamhet, historisk och pedagogisk forskning samt övrig forskning.

### Stiftelsens utdelningspolicy

Med utgångspunkt ifrån ändamålet har styrelsen fastställt en utdelningspolicy som innebär att i första hand lämna bidrag till universitet, högskolor och andra institutioner som bedriver vetenskaplig forskning eller utbildning, samt till olika typer av ungdomsverksamhet, bl.a. i form av investeringar i lokaler och utrustning för skolor. Stipendier eller understöd till enskilda lämnas ej.

### Beviljade anslag

Under året har Stiftelsen beviljat anslag om totalt 39 mkr (fg år 28) av totalt disponibla medel om 42 mkr (fg år 30). Anslagen under en rullande femårsperiod var 86% av disponibla medel.

Under året har 14 anslag beviljats. Några av dessa är:

	mkr
– The Wallenberg Foundation Postdoctoral Scholarship Program on Environment and Energy	8,0
– Uppsala universitet, Uppsala Center for Business History (UCBH) och Stiftelsen för Ekonomisk historisk och Företagshistorisk Forskning (EHFF), bidrag avseende utveckling av den företags- och finanshistoriska forskningen	5,5
– Sveriges Lantbruksuniversitet, School for Forest Engineers, Faculty of Forest Science, bidrag avseende kunskapsproduktion för hållbar skogsförvaltning i Europa med fokus på Ryssland, under fem år	4,5

## Resultat och ställning

### Kapitalplacering och utveckling av Stiftelsens förmögenhet

Stiftelsen har genom sin placeringspolicy fastlagt att dess tillgångar ska vara långsiktigt placerade och med en relativt låg risk. Tillgångarna ska dessutom ge en långsiktigt stabil avkastning för att säkerställa att medel finns tillgängliga för utdelning till svensk forskning och utbildning. Stiftelsen har sedan dess grundande haft en större del av sin förmögenhet placerad i noterade aktier i svensk industri.

I november 2007 avyttrades en del av Stiftelsens tillgångar till det tillsammans med Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse gemensamt ägda bolaget Foundation Asset Management Sweden AB (FAM). Stiftelsen har merparten av sina tillgångar placerade i noterade aktier, dels direkt, dels indirekt via FAM.

### Utdelningsbara medel

Disponibla medel från godkänd balansräkning 2007 är tillgängliga för utdelning till anslag under 2008.

Beviljade anslag skuldförs vid beslutstillfället och betalas ut i den takt projektet fortskrider.

Enligt Stiftelsens stadgar skall ett eventuellt realisationsresultat samt 10-20% av resultat före realisationsresultat årligen avsättas till det bundna egna kapitalet.

### Resultatdisposition

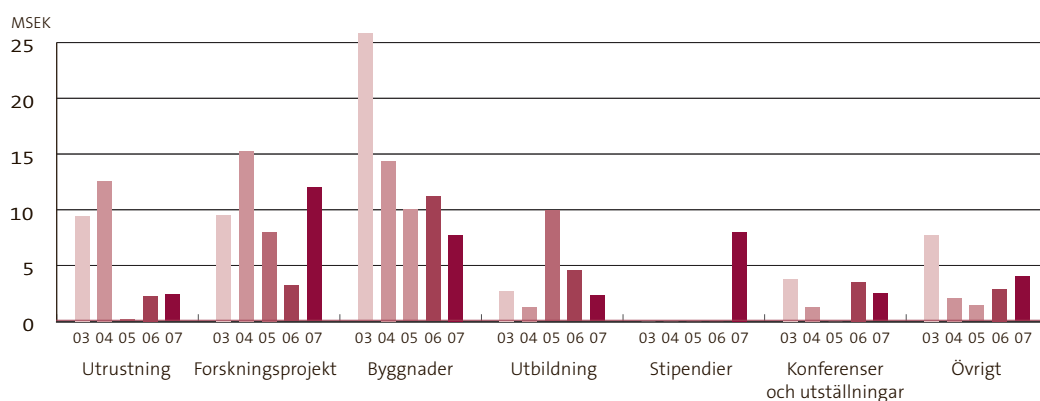
mkr	2007	2006
Årets resultat	337,3	48,6
Avsättning till bundet eget kapital	-289,1	-9,0
Disponibelt av årets resultat	48,2	39,6
Kvarstående disponibla medel	3,6	2,7
Totalt att disponera	51,8	42,3

Det egna kapitalets fördelning redovisas i not.

### Fem år i sammandrag

	2007	2006	2005	2004	2003
<b>Förmögenhetsutveckling</b>					
(mkr)	2 155	2 376	1 907	1 308	1 116
Förändring %	-9	25	46	17	26
<b>Beviljade anslag</b>					
(mkr)	39	28	30	47	59
Förändring %	39	-7	-36	-20	45

Under åren 2003–2007 har de beviljade anslagen fördelats enligt följande:



### *Malmviks Gård*

Fastigheten omfattar en areal av 296 hektar, varav drygt hälften utgör skogsmark och cirka en tredjedel åkermark. Fastigheterna har ett sammanlagt taxeringsvärde av 61,7 mkr (fg år 61,7 mkr). Rörelsen har liksom tidigare år i huvudsak omfattat spannmåls- och oljeväxtodling, skogsbruk samt uthyrning av bostäder och lokaler. Jordbruksverksamheten har utarrenderats under en del av året.

### **Styrelse och förvaltning**

#### *Styrelsens arbete*

Stiftelsens styrelse har det yttersta ansvaret för förvaltningen vilket innefattar utdelning av anslag samt kapitalförvaltning. Stiftelsens dagliga verksamhet leds av den verkställande ledamoten som även ansvarar för vetenskaplig beredning och bedömning av ansökningar. För det senare arbetet anlitas även externa experter. Styrelsen beslutar vilka ansökningar som beviljas.

#### *Löpande förvaltning*

I november 2007 bildade Stiftelsen tillsammans med Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse ett bolag, Foundation Asset Management Sweden AB (FAM), för direkt kapitalförvaltning samt rådgivning i kapitalplacerings- och ägarfrågor. För den löpande förvaltningen vad avser administration, juridik och redovisning sker detta genom Foundation Administration Management Sweden AB, ett dotterbolag till FAM.

### *Styrelse*

Ledamöter i Stiftelsens styrelse under 2007 har varit:

<i>Peter Wallenberg Jr</i>	<i>Ordförande</i>
<i>Caroline Ankarcrona</i>	<i>Ledamot</i>
<i>Andrea Gandet</i>	<i>Ledamot, fr.o.m. 24.5.2007</i>
<i>Sven Strömqvist</i>	<i>Ledamot</i>
<i>Johan Stålhand</i>	<i>Verkställande ledamot</i>
<i>Peder Wachtmeister</i>	<i>Ledamot</i>
<i>Axel Wallenberg</i>	<i>Suppleant</i>

Styrelsen har under året sammanträtt vid två tillfällen.

### **Förväntad utveckling**

De senaste tio åren har Stiftelsen årligen delat ut i snitt drygt 35 mkr. Stiftelsens målsättning är att långsiktigt kunna bibehålla och även öka denna nivå något.

Under 2007 har Stiftelsen erhållit stora aktieutdelningar vilket innebär att de totala disponibla medlen enligt förelagd balansräkning är 52 mkr. En del av dessa medel kommer att beviljas till anslag av engångskaraktär. Förutsatt att Stiftelsen erhåller ansökningar av hög vetenskaplig nivå beräknas resterande del av disponibla medel att delas ut i form av anslag och stipendier.

Resultatet av verksamheten under året och Stiftelsens ställning vid årets slut framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

# RESULTATRÄKNING

(tkr)	Not	2007	2006
<b>Intäkter</b>			
Utdelning på aktier		60 615	49 338
Ränteintäkter	1	5 419	3 933
<b>Summa intäkter</b>		<b>66 034</b>	<b>53 271</b>
<b>Kostnader</b>			
	2, 4	-5 723	-3 710
<b>Resultat före realisationsresultat</b>		<b>60 311</b>	<b>49 561</b>
Realisationsvinst		277 833	-
<b>Resultat efter realisationsresultat finansförvaltningen</b>		<b>338 194</b>	<b>49 561</b>
<b>Malmviks Gård</b>			
Rörelsens intäkter		4 226	4 249
Rörelsens kostnader	3, 4	-5 047	-5 179
<b>Resultat Malmviks Gård</b>		<b>-821</b>	<b>-930</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>337 373</b>	<b>48 631</b>

# BALANSRÄKNING

(tkr)	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5		
Byggnader och mark		7 893	8 076
Inventarier		290	1 101
Pågående nyanläggningar		399	307
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		8 582	9 484
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	6		
Långfristiga värdepappersinnehav		894 390	577 690
Andra långfristiga fordringar		111 964	–
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		1 006 354	577 690
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 014 936</b>	<b>587 174</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>		–	300
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		38	43
Övriga fordringar		52	235
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	1 107	780
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		1 197	1 058
<i>Kortfristiga placeringar</i>		54 463	162 881
<i>Kassa och bank</i>		4 639	3 466
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>60 299</b>	<b>167 705</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 075 235</b>	<b>754 879</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	8		
Bundet eget kapital		972 787	683 663
Fritt eget kapital		51 864	42 326
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 024 651</b>	<b>725 989</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		333	520
Beviljade ej utbetalda anslag	9	48 824	27 768
Skatteskuld		4	122
Övriga skulder		856	109
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	567	371
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>50 584</b>	<b>28 890</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 075 235</b>	<b>754 879</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

# NOTER

## Redovisningsprinciper

Redovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor, tkr.

### Anslag

Beviljade anslag redovisas direkt mot eget kapital (balanserade medel).

Anslagen skuldförs vid beslutstillfället.

### Bidrag

Erhållna bidrag, vilka avses att delas ut i enlighet med Stiftelsens ändamål, redovisas som intäkt och avsätts i sin helhet mot fritt eget kapital.

### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt eget kapital. Det bundna egna kapitalet utgörs av stiftelsekapital (ursprungligt donationskapital och senare donerat kapital) samt kapitaliseringar och realisationsvinster/förluster. Fritt eget kapital (disponibla medel) utgörs av balanserade vinstmedel och redovisat årsresultat.

Disposition av redovisat årsresultat sker i enlighet med stadgarna. Den del av resultatet som avser realisationsvinst/förlust överförs till bundet eget kapital. Till bundet eget kapital förs även det belopp som, enligt stadgarna, skall användas för kapitalisering. Resterande del av redovisat årsresultat redovisas som fritt eget kapital.

### Optionspremier

Vid utfärdandet av optioner skuldförs erhållen premie. Vid förfall redovisas optionspremier som intäkter då syftet med att utfärda köpoptioner är att öka avkastningen. Vid lösen eller kvittning redovisas nettointäkt-/kostnad som realisationsvinst respektive förlust då denna betraktas som en aktieförsäljning.

## Värderingsprinciper

### Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och andelar värderas till anskaffningsvärde. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. För noterade aktier och andelar provas nedskrivningsbehovet kollektivt då syftet är att uppnå riskspridning.

Värdet av utländska värdepapper, i utländsk valuta, har framräknats med den på utländsk börs noterade kursen och köpkursen per balansdagen på respektive valuta.

### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

### Förmögenhet

Med förmögenhet avses totala tillgångar, varvid noterade aktier och andelar värderats till marknadsvärde, minskat med totala skulder.

### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar har värderats enligt lägsta värdets princip.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda ekonomiska livslängden.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Byggnader	20-50 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier och övriga maskiner	5 år

Anläggningar och andra anläggningstillgångar anskaffade under året avskrivs normalt från det tillgången tas i bruk eller anläggningstillgången förvärvas.

## Not 1 Ränteintäkter

	2007	2006
Långfristiga placeringar	666	–
Kortfristiga placeringar	4 602	3 867
Kassa och bank	151	66
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>5 419</b>	<b>3 933</b>

## Not 2 Kostnader finansförvaltningen

	2007	2006
Förvaltningskostnader	–5 102	–2 843
Arvodeskostnader	–	–9
Personalkostnader	–793	–960
Övriga externa kostnader	172	102
<b>Summa kostnader</b>	<b>–5 723</b>	<b>–3 710</b>

## Not 3 Kostnader Malmviks Gård

	2007	2006
Personalkostnader	–1 359	–960
Övriga externa kostnader	–3 407	–3 681
Avskrivningar	–281	–538
<b>Summa kostnader</b>	<b>–5 047</b>	<b>–5 179</b>

#### Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2007	2006
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	–	–
Män	2	2
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande ledamot	–720	–772
Övriga anställda	–928	–716
<b>Totala löner och andra ersättningar</b>	<b>–1 648</b>	<b>–1 488</b>
<b>Sociala avgifter enligt lag och avtal</b>	<b>–378</b>	<b>–402</b>
<b>Pensionskostnader</b>		
Styrelse och verkställande ledamot	–	–
Övriga anställda	–91	–28
<b>Totala pensionskostnader</b>	<b>–91</b>	<b>–28</b>
<b>Totala löner och ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>–2 117</b>	<b>–1 918</b>

#### Not 5 Materiella anläggningstillgångar

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Byggnader och Mark</b>		
Ingående anskaffningsvärde	10 105	10 105
<b>Utgående ackumulerade</b>		
<b>anskaffningsvärden</b>	<b>10 105</b>	<b>10 105</b>
Ingående avskrivningar	–2 029	–1 846
Årets avskrivning	–183	–183
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–2 212</b>	<b>–2 029</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>7 893</b>	<b>8 076</b>
<b>Taxeringsvärden</b>	<b>61 712</b>	<b>61 712</b>
– varav byggnader	31 224	31 224
– varav mark	30 488	30 488

#### Inventarier

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 089	2 799
Inköp	–	484
Försäljningar/Utrangeringar	–2 129	–194
<b>Utgående ackumulerade</b>		
<b>anskaffningsvärden</b>	<b>960</b>	<b>3 089</b>
Ingående avskrivningar	–1 988	–1 827
Försäljningar/Utrangeringar	1 416	194
Årets avskrivning	–98	–355
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–670</b>	<b>–1 988</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>290</b>	<b>1 101</b>

#### Pågående nyanläggning

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående balans	307	–
Inköp	92	307
<b>Utgående balans</b>	<b>399</b>	<b>307</b>

#### Not 6 Finansiella anläggningstillgångar

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Långfristiga värdepappersinnehav</b>		
Ingående anskaffningsvärde	577 690	579 555
Investeringar	424 370	35
Avyttring	–107 670	–1 900
<b>Utgående ackumulerat</b>		
<b>anskaffningsvärde</b>	<b>894 390</b>	<b>577 690</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>894 390</b>	<b>577 690</b>

## Not 6 Finansiella anläggningstillgångar forts.

### Aktier och andelar

Specifikation	Antal 2007	Bokfört värde		Marknadsvärde	
		2007	2006	2007	2006
Investor AB A	10 000 000	497 162	369 611	1 410 000	1 511 825
SAAB AB B	–	–	49 299	–	120 640
Scania AB A	2 000 000	100 320	105 711	318 000	245 250
Skandinaviska Enskilda Banken AB A	–	–	24 972	–	322 326
Delsumma noterade aktier och andelar		597 482	549 593	1 728 000	2 200 041
Foundation Asset Management Sweden AB		296 812	–		
Odal ek förening		66	67		
Thisbe AB		–	28 000		
Wallenberg Foundations AB		30	30		
Delsumma andra aktier och andelar		296 908	28 097		
<b>Summa aktier och andelar</b>		<b>894 390</b>	<b>577 690</b>		

### Andra långfristiga fordringar

Specifikation	2007-12-31	2006-12-31
Ingående nominellt värde	–	84
Tillkommande fordringar	111 964	–
Amorteringar, avgående fordringar	–	–84
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>111 964</b>	<b>–</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>111 964</b>	<b>–</b>

I november 2007 avyttrades en del av Stiftelsens kortfristiga placeringar till det med Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse gemensamt ägda bolaget Foundation Asset Management Sweden AB (FAM), i utbyte mot aktier i FAM och långfristigt aktieägarlån. Under november avyttrades aktier i SAAB AB och Skandinaviska Enskilda Banken AB till Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

### Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna bidrag	–	37
Upplupna ränteintäkter	951	587
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	156	156
<b>Summa</b>	<b>1 107</b>	<b>780</b>



## Not 8 Eget kapital

	Stiftelsekapital	Bundet eget kapital Övrigt bundet	Fritt eget kapital Disponibla medel
Belopp vid årets ingång	48 545	635 118	42 326
Under året beviljade anslag			-38 958
Återförda anslag			247
Årets resultat			337 373
Avsättning till bundet eget kapital			
– avsättning enligt stadgarna		12 062	-12 062
– realisationsresultat		277 883	-277 883
– årets förlust Malmviks Gård		-821	821
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>48 545</b>	<b>924 242</b>	<b>51 864</b>
Summa Bundet eget kapital		972 787	
Summa Fritt eget kapital			51 864

## Not 9 Beviljade ej utbetalda anslag

	2007-12-31	2006-12-31
Skuld vid årets början	27 768	32 127
Under året beviljade anslag	38 958	27 596
Under året återförda anslag	-247	-200
Under året utbetalda anslag	-17 655	-31 755
<b>Skuld vid årets slut</b>	<b>48 824</b>	<b>27 768</b>

## Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda hyresintäkter	306	243
Upplupen semesterskuld	173	26
Upplupna förvaltningskostnader	47	47
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	55
<b>Summa</b>	<b>567</b>	<b>371</b>

Stockholm den februari 2008

Peter Wallenberg Jr

Caroline Ankarcrone

Andrea Gandet

Sven Strömquist

Johan Stålhand

Peder Wachtmeister

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2008

Peter Clemedtson  
Auktoriserad revisor

Leif Lindfors

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till styrelsen för Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond  
Org nr 802007-4954

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning i Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond för år 2007. Stiftelsens årsredovisning ingår i den publicerade versionen av detta dokument på sidorna 15-23. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsbokslutet och förvaltningen på grundval av vår revision.

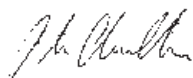
Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsbokslutet inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna.

I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen gjort när den upprättat årsbokslutet samt att utvärdera den samlade informationen i årsbokslutet. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot är ersättningsskyldig mot stiftelsen, om skäl för entledigande föreligger eller om styrelseledamot på annat sätt handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelseledamöterna har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Stockholm den 5 mars 2008



Peter Clemedtson  
Auktoriserad revisor



Leif Lindfors

## STYRELSEN 2007



*Stiftelsens styrelse 2007: Peter Wallenberg Jr, ordförande, Johan Stålhand, verkställande ledamot, Caroline Ankarcrona, Andrea Gandet, Sven Strömqvist, Peder Wachtmeister, Axel Wallenberg.*



STIFTELSEN  
MARCUS OCH AMALIA WALLEBERGS  
MINNESFOND

Verkställande ledamot: Johan Stålhand

Postadress: Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond, Box 16066, 103 22 Stockholm, Telefon: 08-545 017 80, Telefax: 08-545 017 85  
E-post: [maw@maw.a.se](mailto:maw@maw.a.se), Hemsida: <http://www.wallenberg.com/maw>